

*Fundacja Rozwoju
Demokracji Lokalnej*



1989 r.

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
FUNDACJI ROZWOJU DEMOKRACJI LOKALNEJ
W 2012r.**

Warszawa 2013

SPIS TREŚCI

WŁADZE FRDL	3
RADA FUNDATORÓW	3
RADA NADZORCZA	3
ZARZĄD	3
CZYM JEST FUNDACJA ROZWOJU DEMOKRACJI LOKALNEJ	4
PODSUMOWANIE DZIAŁAŃ W ROKU 2012	4
NAGRODY DLA FRDL	6
DZIAŁALNOŚĆ FUNDACJI ROZWOJU DEMOKRACJI LOKALNEJ	6
DZIAŁALNOŚĆ SZKOLENIOWA	7
DZIAŁALNOŚĆ DORADCZA I PORADNICTWO	8
FORA SAMORZĄDOWE	9
KONFERENCJE, DEBATY, BADANIA I INNE DZIAŁANIA	9
KONKURSY, RANKINGI I PATRONATY	10
DZIAŁALNOŚĆ PROJEKTOWA	11
NAJCIĘKAWSZE PROJEKTY REALIZOWANE W ROKU 2012	12
1. DECYDUJMY RAZEM. WZMOCNIENIE MECHANIZMÓW PARTYCYPACYJNYCH W KREOWANIU I WDRAŻANIU POLITYK PUBLICZNYCH ORAZ PODEJMOWANIU DECYZJI PUBLICZNYCH.	12
2.1. PROJEKT „SPRAWNY SAMORZĄD. PROGRAM WDROŻENIA USPRAWNIEŃ ZARZĄDCZYCH W SAMORZĄDACH.”	13
2.2. PROJEKT „SPRAWNY URZĄD”	13
3. PROJEKT: „EKO-LOGICZNY SPOSÓB NA ŻYCIE”.	13
4. PROJEKT: MAŁOPOLSKA AKADEMIA ZARZĄDZANIA II	14
5. PROJEKTY „SZKOŁA RÓWNYCH SZANS”	14
6. PROJEKT „ABC DLA NGO”	15
7. PROJEKT "INTEGRACJA I AKCEPTACJA. UCHODŹCY W SPOŁECZEŃSTWIE POLSKIM"	15
ROZWÓJ DEMOKRACJI LOKALNEJ W KRAJACH DOKONUJĄCYCH TRANSFORMACJI USTROJOWEJ	15
PROMOCJA	17
INFORMACJE FINANSOWE	18
ZAŁĄCZNIKI	24
ZAŁĄCZNIK NR 1 LISTA FORÓW DZIAŁAJĄCYCH PRZY FRDL W 2012 ROKU.	24
ZAŁĄCZNIK NR 2 WYKAZ KONFERENCJI ZORGANIZOWANYCH PRZEZ FRDL W 2012 ROKU.	26
ZAŁĄCZNIK NR 3 LISTA PUBLIKACJI FRDL W ROKU 2012	28
ZAŁĄCZNIK NR 4 LISTA PROJEKTÓW REALIZOWANYCH PRZEZ FRDL W ROKU 2012	31

WŁADZE FRDL

Rada Fundatorów

Jerzy Regulski	Prezes FRDL, Doradca Społeczny Prezydenta RP ds. samorządu, były Senator RP, pierwszy Pełnomocnik rządu ds. reformy samorządu terytorialnego w III RP, były Ambasador RP przy Radzie Europy
Jerzy Stępień	Wiceprezes FRDL, były Senator RP, były Prezes Trybunału Konstytucyjnego
Iwo Byczewski	Ambasador RP w Tunezji, były Wiceminister Spraw Zagranicznych RP i Ambasador RP przy Unii Europejskiej i w Królestwie Belgii
Andrzej Celiński	były Poseł na Sejm RP
Adam Kowalewski	Przewodniczący Głównej Komisji Urbanistyczno-Architektonicznej; były Ambasador RP przy organizacjach ONZ UN-Habitat i UNEP
Jan Król	Członek Rady Nadzorczej Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości, były Poseł i Wicemarszałek Sejmu RP, zastępca Pełnomocnika Rządu ds. Reformy Samorządu Terytorialnego (w RF od 1 lipca 2012 roku)
Joanna Regulska	profesor Uniwersytetu Rutgers'a (USA) i Wiceprezydent do Spraw Międzynarodowych i Globalnych na tym Uniwersytecie

Rada Nadzorcza

Adam Kowalewski	Przewodniczący RN, Przewodniczący Głównej Komisji Urbanistyczno-Architektonicznej; były Ambasador RP przy organizacjach ONZ UN-Habitat i UNEP
Jan Król	Wiceprezes RN, Członek Rady Nadzorczej Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości, były Poseł i Wicemarszałek Sejmu RP, Zastępca Pełnomocnika Rządu ds. Reformy Samorządu Terytorialnego
Jerzy Cieślak	Kierownik Katedry Przedsiębiorczości Akademii Leona Koźmińskiego
Jerzy Osiatyński	Doradca Społeczny Prezydenta RP ds. ekonomicznych, minister - kierownik Centralnego Urzędu Planowania w rządzie Tadeusza Mazowieckiego oraz minister finansów w rządzie Hanny Suchockiej
Janusz Sepiot	Senator RP, były Marszałek Województwa Małopolskiego (w RN od 1 lipca 2012 roku)
Joanna Staręga-Piasek	Dyrektor Instytutu Rozwoju Służb Społecznych, były Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Pracy i Polityki Społecznej
Miroslaw Stec	Profesor w Katedrze Prawa Gospodarczego Prywatnego, kieruje Katedrą Prawa Samorządu Terytorialnego na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Jagiellońskiego. Były przewodniczący Rady Służby Cywilnej.
Paweł Swianiewicz	Doradca Społeczny Prezydenta RP ds. samorządu, kieruje Zakładem Rozwoju i Polityki Lokalnej Wydziału Geografii i Studiów Regionalnych UW (w RN od 1 lipca 2012 roku)

Zarząd

Adam Aduszkiewicz	Prezes Zarządu
Krzysztof Lutostański	Wiceprezes Zarządu

CZYM JEST FUNDACJA ROZWOJU DEMOKRACJI LOKALNEJ

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej jest największą organizacją pozarządową wspomagającą samorządy terytorialne w Polsce. Powstała we wrześniu 1989 roku.

Misją FRDL jest szerzenie idei samorządności obywatelskiej, rozumianej jako podstawowa forma demokracji.

Fundacja to sieć 18 placówek terenowych, Biuro Zarządu Fundacji w Warszawie, a także ściśle z nimi współpracujące wyższe szkoły administracji publicznej, założone przez FRDL.

Adresatami działań Fundacji są samorządy terytorialne, administracja publiczna, organizacje pozarządowe, przedsiębiorcy, przedstawiciele oświaty itp. FRDL oferuje szkolenia i doradztwo we wszystkich dziedzinach ważnych dla samorządów terytorialnych, dla rozwoju lokalnego oraz w zakresie aktywizacji obywatelskiej. Przygotowuje i realizuje projekty w Polsce i za granicą, szczególnie w krajach będących w okresie transformacji ustrojowej. Prowadzi prace badawcze, zabiera głos w debatach publicznych, organizuje branżowe fora pracowników administracji samorządowej.

FRDL podejmuje również prace studialne i opracowywanie raportów opiniotwórczych, aby wpływać na kierunki rozwoju samorządności i przyczyniać się do usuwania barier ją hamujących.

Działalność FRDL finansowana jest z krajowych i zagranicznych środków publicznych, w tym z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej, a także funduszy prywatnych organizacji.

Za swoją działalność Fundacja otrzymała wiele wyróżnień m.in.: UN Habitat Scroll of Honour w 1995 roku, Nagrodą Główną Premiera RP w konkursie *Pro Publico Bono* w 2000 roku, Nagrodę Honorową Forum Ekonomicznego w Krynicy za działalność na rzecz porozumienia w Europie Środkowo-Wschodniej w 2004 roku, a także liczne nagrody regionalne.

PODSUMOWANIE DZIAŁAŃ W ROKU 2012

W roku 2012 Fundacja, podobnie jak w latach wcześniejszych, wypełniała swoją misję podejmując działania w czterech obszarach, jakimi były:

1. sprawna administracja publiczna;
2. budowanie więzi lokalnych;
3. lokalny rozwój społeczno-ekonomiczny;
4. rozwój demokracji w krajach dokonujących transformacji ustrojowej.

Były to inicjatywy wspierające rozwój samorządności terytorialnej, związane z podnoszeniem kompetencji przedstawicieli administracji samorządowej oraz władz lokalnych, wspieranie rozwoju sektora organizacji pozarządowych i społeczności lokalnych, zarówno dla pełnej współpracy tych środowisk w zarządzaniu sprawami ich dotyczącymi, jak też lokalnego rozwoju społecznego i gospodarczego.

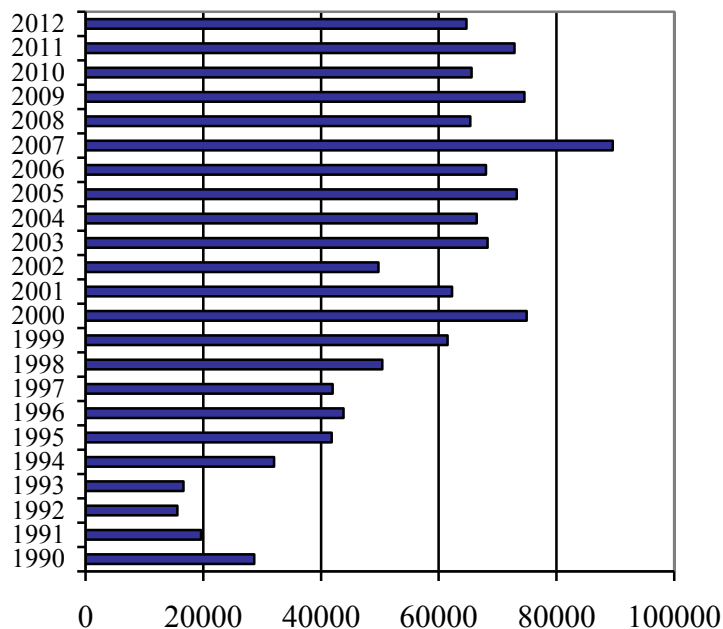
Przez ponad 20 lat działania Fundacja wyspecjalizowała się w budowaniu międzyśrodowiskowych platform współpracy. Wynika to także z doświadczenia w prowadzeniu samorządowych forów branżowych przez sieć jej ośrodków terenowych. Fora są jedną z ważniejszych form kształcenia ustawicznego samorządowców stosowaną przez FRDL, stanowią miejsce wymiany doświadczeń i dyskusji dla urzędników zajmujących się podobną tematyką.

To doświadczenie i uznanie dla marki FRDL powoduje, że jest wybierana jako partner przy realizacji rządowych projektów systemowych. Od roku 2009 roku Fundacja prowadzi w partnerstwie z Ministerstwem Rozwoju Regionalnego i kilkoma innymi organizacjami pozarządowymi projekt systemowy „Decydujmy razem”, poświęcony rozwojowi partycypacji społecznej w samorządach (więcej o projekcie w rozdziale: Działalność projektowa). Kolejnym sukcesem w roku 2012 był wybór FRDL na partnera przez Ministerstwo Edukacji Narodowej do wspólnej realizacji projektu systemowego dotyczącego budowania platform współpracy w szkołach pomiędzy samorządem uczniowskim, środowiskiem nauczycielskim i komitetami rodzicielskimi.

Podstawowymi formami pracy Fundacji w roku 2012, podobnie do lat ubiegłych, była działalność szkoleniowa, doradcza, zarządzanie projektami, inicjowanie i prowadzenie samorządowych forów branżowych, organizacja konferencji, seminariów, konkursów oraz działalność badawcza i wydawnicza.

Główną formą działania Fundacji były szkolenia, które odbywały się w ramach stałej oferty szkoleniowej, zleceń, stanowiły ważną formę pracy forów, a także były elementem realizowanych projektów. W tym roku sieć ośrodków Fundacji zorganizowała **3590 szkoleń** dla **64711 uczestników**. W sumie od chwili powstania FRDL do końca 2012 roku z jej szkoleń FRDL skorzystało **1 253 141 osób**.

Wykres poniżej ilustruje jak rok 2012 plasuje się w skali dotychczasowych działań Fundacji pod względem liczby uczestników szkoleń zrealizowanych przez całą jej sieć w poszczególnych latach (rys. 1).



Rys. 1 - Liczba przeszkolonych przez FRDL w ciągu 23 lat działania, w latach 1990-2012.

Usługi doradcze stanowią drugą ważną formę działalności Fundacji, ściśle powiązaną ze szkoleniową. W roku 2012 specjaliści Fundacji opracowali **35 dokumentów**. Doradztwo, poradnictwo i usługi informacyjne dotyczyły różnych obszarów, często stanowiły bardzo istotny komponent realizowanych projektów. Przy FRDL funkcjonowały trzy Regionalne Ośrodki Europejskiego Funduszu Społecznego (RO EFS) w Krakowie, Przemyślu i Ciechanowie. Sposób prowadzenia RO EFS w Krakowie i Przemyślu spotkał się z najwyższym uznaniem Ministerstwa Rozwoju Regionalnego, które przyznało im odpowiednio złoty i srebrny certyfikat. Celem RO EFS było zwiększenie umiejętności projektodawców EFS w przygotowaniu, wdrażaniu i zarządzaniu projektami oraz w tworzeniu partnerstw lokalnych. Dwa ośrodki - katowicki i krakowski - od wielu już lat wspierają rozwój przedsiębiorczości w swoich regionach w oparciu o Certyfikaty Krajowego Systemu Usług dla Małych i Średnich Przedsiębiorstw. Był to kolejny rok świadczenia przez nie usług doradczych poprzez Punkty Konsultacyjne Krajowego Systemu Usług Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości w Krakowie, Tarnowie i Zabrzu.

Fundacja jest instytucją wyspecjalizowaną w realizacji i zarządzaniu projektami. W roku 2012 sieć jej ośrodków prowadziła w sumie **101 projektów** we wszystkich obszarach swojej działalności (załącznik nr 4 - lista realizowanych projektów). Najwięcej z nich dotyczyło czterech głównych dziedzin: samorządu terytorialnego, ekonomii społecznej, przedsiębiorczości i edukacji. Podobnie jak w poprzednich latach, były to przede wszystkim projekty szkoleniowo-doradcze i informacyjne oraz projekty oparte na regrantingu. Większość projektów realizowana była regionalnie.

Środki na realizację projektów były pozyskiwane w otwartych przetargach i konkursach. Fundacja prowadziła też projekty na zlecenie. Od chwili przystąpienia Polski do Unii Europejskiej większość projektów Fundacji finansowana jest z funduszy strukturalnych.

Szczególnie istotną formą kształcenia ustawicznego przedstawicieli samorządów proponowaną przez FRDL stanowią wcześniej wspomniane fora lokalnych specjalistów samorządowych. Służą one integracji środowisk zawodowych, ich wzajemnemu wsparciu, poszerzaniu wiedzy, doskonaleniu warsztatu wykonywanego zawodu i zajmowanego stanowiska. W roku 2012 działały 62 fora (załącznik nr 1 - lista forów działających w poszczególnych województwach).

W tym okresie FRDL zorganizowała na terenie całej Polski **35** wydarzeń specjalnych, takich jak konferencje, debaty, seminaria itp. Wśród nich najważniejszym działaniem było pełnienie roli patrona i partnera merytorycznego III Kongresu Regionów w Świdnicy, najważniejszego w Polsce spotkania samorządowców z przedstawicielami innych środowisk, przede wszystkim biznesu (załącznik 2 - lista wydarzeń specjalnych).

Fundacja prowadziła też działalność wydawniczą związaną przede wszystkim z promocją i realizowanymi projektami, publikując raporty, materiały szkoleniowe, poradniki (załącznik 3 - lista publikacji).

Fundacja jest członkiem Grupy Zagranica, zrzeszającej polskie organizacje pozarządowe, które realizują programy wspierające kraje potrzebujące pomocy. Od połowy lat 90. FRDL prowadzi intensywne działania w krajach przechodzących transformację ustrojową i gospodarczą, przekazując polskie doświadczenia w zakresie reformy samorządowej funkcjonowania samorządu terytorialnego, aktywności obywatelskiej, rozwoju społeczno-gospodarczego na poziomie lokalnym i regionalnym, a także przygotowania do funkcjonowania w strukturach Unii Europejskiej.

W roku 2012 FRDL realizowała projekty przede wszystkim na rzecz Ukrainy oraz związane z przekazywaniem polskich doświadczeń przemian ustrojowych porewolucyjnej Tunezji.

Na koniec tego roku zespół Fundacji liczył **266** pracowników etatowych.

Fundacja jest członkiem-założycielem Polskiej Izby Firm Szkoleniowych. Przedstawiciele Fundacji są członkami wielu komitetów i zespołów roboczych powoływanych regionalnie i centralnie, wypracowujących i konsultujących polityki i kierunki rozwoju lokalnego i całego kraju.

Nagrody dla FRDL

Najważniejszym wydarzeniem w roku 2012 było udekorowanie prof. Jerzego Regulskiego, prezesa i twórcy Fundacji, Orderem Orła Białego przez Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej w uznaniu jego zasług dla polskiej samorządności, w dniu Święta Trzeciego Maja.

Magdalena Obrocka, dyrektor ośrodka w Opolu, otrzymała tytuł „Kapitalnego Lidera” przyznawany osobom reprezentującym instytucje najlepiej realizujące projekty w ramach PO KL, które swoim aktywnym działaniem na rzecz społeczności lokalnych i regionalnych przyczyniły się do powstania i realizacji dużej liczby projektów w ramach tego programu.

Podczas obchodów Święta Małopolski, w czasie uroczystej sesji Sejmiku Województwa Małopolskiego dn. 6 czerwca, FRDL - MISTiA została wyróżniona brązowym Medalem Honorowym za Zasługi dla Województwa Małopolskiego.

Szczególnie ważne jest przyznanie w grudniu tego roku Medalu Województwa Małopolskiego Forum Sekretarzy Samorządów Polski Południowej przez Samorząd Województwa w podziękowaniu za rozwijanie idei samorządności i pracę na rzecz Małopolski i jej mieszkańców.

Jakość pracy ośrodka w Krakowie została także wysoko oceniona przez Ministerstwo Rozwoju Regionalnego poprzez przyznanie we wrześniu 2012 r. prowadzonym przez MISTiA Regionalnemu Ośrodkowi Europejskiego Funduszu Społecznego w Krakowie - złotego certyfikatu, a srebrnego certyfikatu Regionalnemu Ośrodkowi Europejskiego Funduszu Społecznego w Przemyślu.

W roku 2012 praca ośrodka opolskiego spotkała się z uznaniem lokalnych władz, które przyznały mu dyplom za znakomitą realizację projektu „Wyższa jakość zarządzania w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Opolskiego”. Ośrodek otrzymał także nominację w ramach konkursu „Kapitalni w Opolskiem” w kategorii: „Nowe kompetencje - kapitalne możliwości” za projekt „Więcej wiemy - lepiej pomagamy” (7.2.1 PO KL).

DZIAŁALNOŚĆ FUNDACJI ROZWOJU DEMOKRACJI LOKALNEJ

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej realizowała swoje cele statutowe poprzez:

- szkolenia,
- seminaria i konferencje,
- doradztwo i konsultacje,
- inicjowanie i prowadzenie samorządowych forów branżowych,
- realizację specjalistycznych projektów,
- badania naukowe i analizy,

- inicjowanie debat społecznych,
- opracowanie i udostępnianie informacji,
- konkursy promujące podnoszenie kwalifikacji i poziomu zarządzania jednostkami.

Ośrodki Fundacji systematycznie (co miesiąc lub częściej) rozsyłały oferty swoich usług do urzędów administracji samorządowej i innych stałych klientów, a także upowszechniały je poprzez swoje strony w Internecie (dostępne również poprzez stronę ogólnofundacyjną www.frdl.org.pl).

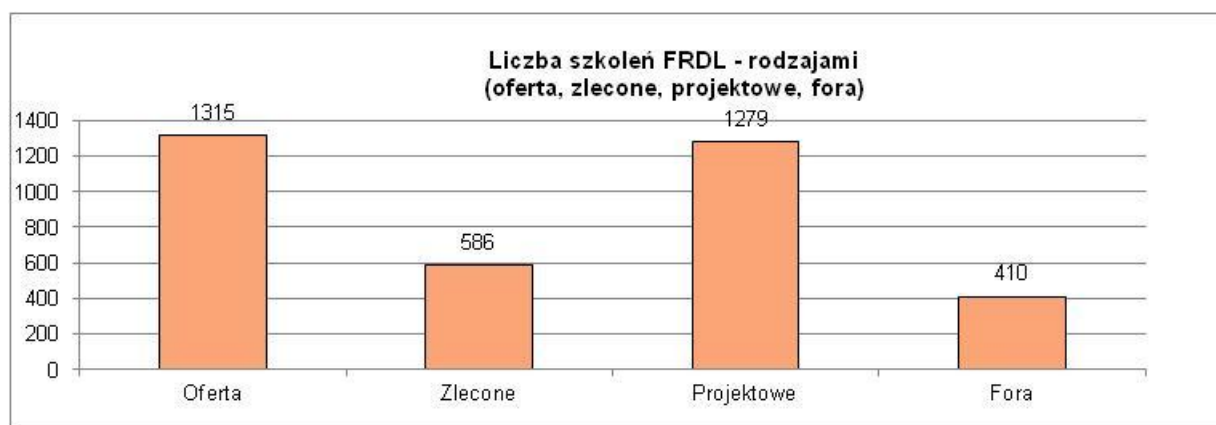
Działalność szkoleniowa

Podobnie jak w latach ubiegłych, w roku 2012 szkolenia stanowiły podstawową formę działalności Fundacji. W całej sieci FRDL obowiązuje jednolity standard jakości szkoleń. Jakość ta jest stale monitorowana pod względem poziomu szkoleń, ich programów, metod przekazywania wiedzy, jakości materiałów, a także sposobu ich organizacji. Uzyskane oceny są wykorzystywane do wzbogacania oferty FRDL i podnoszenia jakości usług. Stałej ocenie poddawani są wykładowcy i trenerzy.

Każdy z ośrodków FRDL przygotowuje propozycje oferty programowej, opracowywanej przez ekspertów Fundacji w oparciu o badanie potrzeb w poszczególnych regionach.

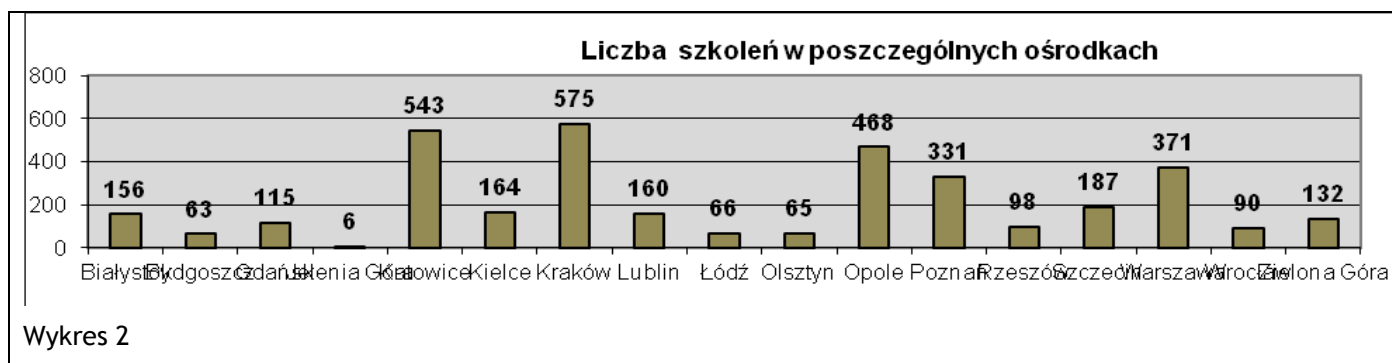
Szkolenia organizowane są w formie szkoleń otwartych i zamkniętych, czyli specjalistycznych szkoleń prowadzonych na zamówienie. Szkolenia są także elementem realizowanych projektów oraz często stosowaną formą pracy samorządowych forów branżowych, działających przy ośrodkach.

W sumie w roku 2012 Fundacja zorganizowała **3590** szkoleń dla **64 711** uczestników, co stanowiło **107 375** tzw. osobodni szkoleniowych. Poniższy wykres ilustruje, w jakiej liczbie zrealizowane były poszczególne rodzaje szkoleń (Wykres 1).

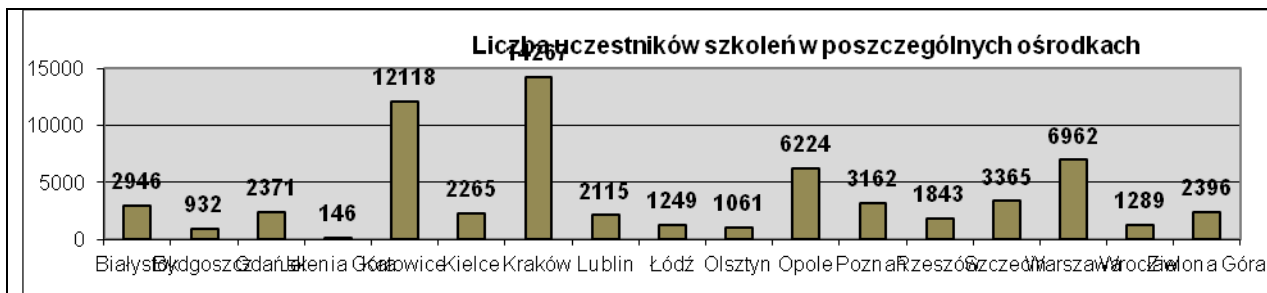


Wykres 1

Poniższy wykres ilustruje liczbę szkoleń zrealizowanych przez poszczególne ośrodki (Wykres 2) oraz liczbę ich uczestników (Wykres 3).



Wykres 2



Wykres 3

Najważniejszym adresatem oferty szkoleniowej Fundacji jest administracja samorządowa.

Analogicznie do lat poprzednich, tematyka oferowanych szkoleń dotyczyła różnorodnych aspektów działalności samorządów terytorialnych, ze szczególnym uwzględnieniem problematyki z zakresu ich zadań własnych i zleconych. Szkolenia obejmowały takie dziedziny, jak:

- Finanse, podatki, rachunkowość
- Zarządzanie i planowanie strategiczne
- Funkcjonowanie i organizacja pracy w urzędzie
- Gospodarczy rozwój lokalny i przedsiębiorczość
- Funkcjonowanie organizacji pozarządowych oraz współpraca JST i NGO
- Polityka społeczna i ochrona zdrowia
- Edukacja i szkolnictwo
- Gospodarka przestrzenna, nieruchomości, prawo budowlane
- Prawo administracyjne
- Zarządzanie informacją i dokumentacją
- Prawo pracy
- Zamówienia publiczne
- Gospodarka komunalna
- Fundusze unijne, ich pozyskiwanie i obsługa
- Kursy zawodowe i zawodowo-specjalistyczne
- Szkolenia i kursy komputerowe
- Kursy językowe
- Inne

Największą popularnością cieszyły się szkolenia dotyczące zmian prawnych, a także związane z zakresem zadań wykonywanych przez pracowników samorządowych. Szkolenia ofertowe FRDL adresowane były przede wszystkim do urzędników administracji (również pracujących w jednostkach organizacyjnych samorządów terytorialnych), a także do kadry kierowniczej gmin i powiatów, w tym wójtów, starostów, burmistrzów i prezydentów miast oraz do radnych.

W ramach projektów Fundacja prowadziła także szkolenia związane z aktywizacją zawodową osób bezrobotnych lub zagrożonych bezrobociem. Od 2006 roku FRDL posiada wpis do Rejestru Instytucji Szkoleniowych w Wojewódzkim Urzędzie Pracy w Warszawie.

Działalność doradcza i poradnictwo

W 2012 roku Fundacja realizowała **35** projektów doradczych. Zdecydowana większość z nich została zamknięta w tym okresie, choć prowadzono również kilka wieloletnich przedsięwzięć. Doradztwo FRDL pomaga samorządom w efektywnym zarządzaniu działaniami na rzecz rozwoju lokalnego, prowadzeniu skutecznej polityki inwestycyjnej, wzmacnianiu obywatelskich mechanizmów podejmowania decyzji (partycypacja społeczna), modernizowaniu sfery edukacji, rozwijaniu oferty kulturalnej i na wielu innych obszarach. Odbiorcami usług doradczych Fundacji są urzędy samorządowe wszystkich szczebli, organizacje pozarządowe, a także organy administracji centralnej (Ministerstwo Spraw Wewnętrznych, Ministerstwo Rozwoju Regionalnego). Doradztwo świadczone przez FRDL ma różnorodny charakter i obejmuje takie formy działania jak: prowadzenie ocen merytorycznych wniosków o dofinansowanie, audytów oświaty i bezpieczeństwa informacji, opracowywanie biznes planów i studiów wykonalności inwestycji oraz strategii rozwoju w różnych dziedzinach polityki lokalnej (np. Strategia Rozwoju Kultury Miasta Torunia do roku 2020, strategii rozwoju 14 gmin powiatu nowosądeckiego w latach 2013-2020 przygotowane przez FRDL MISTiA w Krakowie), a także badania jakości usług, opinii i potrzeb mieszkańców, etc. Ośrodkami wiodącymi pod względem liczby realizowanych projektów doradczych są FRDL MISTiA w Krakowie oraz ośrodki w Lublinie i Katowicach. Działania o charakterze doradczym

stanowią również istotny element wielu projektów realizowanych przez Fundację (np. studium wykonalności inwestycji wodociągowo-kanalizacyjnych dla 4 ukraińskich jednostek samorządowych opracowane przez FRDL Centrum Mazowsze).

W tym okresie przy FRDL kontynuowały działalność Regionalne Ośrodki Europejskiego Funduszu Społecznego (RO EFS) w Krakowie, Przemyślu i Ciechanowie, wspierające osoby ubiegające się o dofinansowanie projektów w ramach EFS i je realizujące. Sukcesem w roku 2012 było przyznanie przez MRR RO EFS prowadzonemu w Krakowie najwyższej oceny: złotego certyfikatu, a ośrodkowi w Przemyślu, srebrnego.

Od wielu lat ośrodki katowicki i krakowski prowadziły Punkty Konsultacyjne Krajowego Systemu Usług Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości w Krakowie, Tarnowie i Zabrzu. W roku 2012 w ramach nowego projektu PK w Zabrzu zmienił jednak formułę działania, prowadząc usługi informacyjne i usługi doradcze (z 10% odpłatnością dla klienta) stacjonarnie w Zabrzu oraz na dyżurach w Bytomiu, Katowicach, Gliwicach, Piekarach Śląskich, Tarnowskich Górach, Kaletach i Toszku, a także jako usługę u klienta lub w miejscu przez niego wskazanym.

Fundacja jako organizacja prowadząca usługi w zakresie poradnictwa zawodowego jest wpisana do Rejestru Agencji Zatrudnienia. W 2012 roku, po przeprowadzeniu kontroli Wojewódzki Urząd Pracy wysoko ocenił jakość usług sieci Fundacji w całej Polsce.

Fora samorządowe

Fora samorządowe stanowią jedną z najważniejszych form kształcenia ustawicznego kadr administracji publicznej, stosowanych od wielu lat przez FRDL. Służą integracji środowisk zawodowych, ich wzajemnemu wsparciu, poszerzaniu wiedzy, doskonaleniu warsztatu wykonywanego zawodu, piastowanego stanowiska, a także stwarzają najlepsze możliwości konsultacji i wymiany doświadczeń.

W roku 2012 przy ośrodkach Fundacji działały **62 fora**. Zdecydowana większość z nich opiera się na stałych członkach, którzy wybierają zarząd forum i sami decydują o kierunkach jego aktywności. Członkowie płacą stałe składki na pokrycie kosztów działania forum. Tylko nieliczne z nich mają charakter otwarty, a uczestniczący w nich urzędnicy nie składają deklaracji członkowskich, lecz każdorazowo zgłaszają swój udział w spotkaniach i szkoleniach. Liczbę członków forów działających przy FRDL można zatem podać jedynie w przybliżeniu; wynosi ona około 3 tysięcy osób.

W roku 2012 Fundacja w całej Polsce przeprowadziła w ramach forów **410** spotkań i szkoleń. Często były to sesje wyjazdowe, trwające co najmniej dwa dni. W sumie zorganizowano **18 129** osobodni szkoleniowych.

W tej kategorii liderem był nadal ośrodek w Krakowie wraz z filią w Rzeszowie, który regularnie przeprowadza spotkania członków 16 forów, zamykając 2012 rok 179 spotkaniami. Następnym pod tym względem był ośrodek gdański z 10 forami, które spotkały się 56 razy.

Lista forów działających przy FRDL znajduje się w załączniku nr 1.

Konferencje, debaty, badania i inne działania

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej poza działalnością szkoleniowo-doradczą organizuje różnego rodzaju wydarzenia specjalne. W roku 2012 w całej Polsce odbyło się **35** konferencji, debat, seminariów, spotkań w większości adresowanych do przedstawicieli samorządów terytorialnych.

Od 2010 roku koronnym działaniem misyjnym Fundacji jest współpraca przy organizacji Kongresu Regionów w Świdnicy. FRDL jest patronem i partnerem merytorycznym tej największej imprezy integrującej środowiska samorządowe, biznesowe i pozarządowe w Polsce, objętej patronatem przez Prezydenta RP, Bronisława Komorowskiego, a organizowanego przez wydawnictwo Ringier Axel Springer i Miasto Świdnica. Podczas trzeciej edycji (29-31 maja 2012 r.) Fundacja położyła nacisk na kulturę i jej znaczenie dla rozwoju na poziomie lokalnym, tworzenia tożsamości oraz integracji społecznej. Była organizatorem sesji plenarnej otwierającej Kongres, poświęconej znaczeniu wspólnoty dla budowy kapitału społecznego. Udział w niej wzięli: prezes FRDL prof. Jerzy Reguński, Krzysztof Dudek (dyrektor Narodowego Centrum Kultury), Tomasz Makowski (Dyrektor Biblioteki Narodowej) oraz Rafał Dutkiewicz (prezydent Wrocławia). Ponadto, FRDL odpowiadała za cztery panele dyskusyjne: „Wychowanie do udziału w kulturze - samorządowa karta Dużej Rodziny”, „Sprawna komunikacja jako warunek rozwoju samorządności, jak władza samorządowa porozumiewa się ze społeczeństwem”, „Jakość przywództwa” oraz dyskusję dotyczącą tematyki i działań w ramach jednego z najważniejszych projektów FRDL - „Decydujemy Razem”. Na Kongresie zaprezentowane zostały również wyniki V Edycji Dorocznej Nagrody FRDL za Lokalne Inicjatywy Kulturalne oraz odbyła się dyskusja z jej laureatami.

Ośrodek Fundacji w Katowicach wraz ze Śląskim Forum Przewodniczących Rad Gmin i Powiatów były partnerami instytucjonalnymi II Europejskiego Kongresu Gospodarczego, który odbywał się w Katowicach w dniach 14-16 maja, gromadząc ok. 2,5 tysiąca uczestników z kraju i zagranicy.

Po raz drugi FRDL we współpracy z Narodowym Bankiem Polskim zorganizowała „**Seminaria zarządzania finansami JST dla profesjonalistów**”. Odbyły się w marcu 2012 roku w Łodzi, Krakowie i Wrocławiu celem popularyzacji w środowisku przedstawicieli władz samorządowych rozwiązań stosowanych w biznesie, które mogą być wykorzystywane również w obszarze zarządzania finansami samorządów terytorialnych. Skupiono się na trzech głównych obszarach zarządzania: (1) wieloletnim planowaniu i prognozowaniu finansowym, (2) zarządzaniu długiem, (3) zarządzaniu finansami JST w oparciu o kluczowe wskaźniki.

Od 2004 roku Fundacja przyznaje **Doroczną Nagrodę FRDL** za wprowadzanie demokracji lokalnej, która od trzech edycji poświęcona jest lokalnym inicjatywom kulturalnym. Każda z edycji wiąże się z konferencją i dyskusją wokół tematów ważnych dla środowisk lokalnych. Konferencja finałowa V edycji pod patronatem Polskiego Komitetu ds. UNESCO i Narodowego Centrum Kultury pt. "Kultura - integracja społeczna - rozwój" odbyła się 19 czerwca w Warszawie. Wręczono wówczas nagrody za lokalne inicjatywy kulturalne zrealizowane w latach 2010-2011. Prezydent Rzeczypospolitej Polskiej Bronisław Komorowski wystosował do uczestników list, odczytany przez panią minister Irenę Wóycicką. Prof. Anna Giza-Poleszczuk wygłosiła prelekcję poświęconą wpływowi rozwoju kultury na wychowanie młodzieży na przykładzie „El Sistema” w Wenezueli.

Z Doroczną Nagrodą związana była współorganizacja przez FRDL z NCK i Fundacją Orange „**Ogólnopolskiej Giełdy Projektów. Nowe media - nowe perspektywy dla animacji kultury**” w Warszawie w dniach 3-4 grudnia. Najważniejszym celem imprezy było spotkanie praktyków dla wzajemnej wymiany doświadczeń podczas prezentacji projektów, warsztatów oraz „stolików”, czyli 25-minutowych spotkań z ekspertami, odbywających się w „rotacyjnym” systemie. Zaprezentowanych było 29 projektów kulturalnych wybranych wspólnie przez trzy organizujące giełdę instytucje. Łączyło je zastosowanie nowych technologii. Projekty podzielone były na trzy grupy: „Łącz” (działania integrujące różne środowiska, pokolenia, łączące dyscypliny), „Patrz/Poznaj” (projekty archiwizujące dziedzictwo i otwierające zasoby wiedzy) i „Działaj” (kampanie edukacyjne, projekty partycypacyjne). Fundacja zaprosiła na giełdę autorów projektów zgłoszonych do Dorocznej Nagrody.

Wśród wydarzeń regionalnych warto wymienić organizację przez ośrodek regionalny w Lublinie I Lubelskich Targów Instytucji Ekonomii Społecznej (10-11 marca) w ramach projektu „Lubelska Akademia Ekonomii Społecznej”, które spotkały się z dużym zainteresowaniem społeczności i zostały odnotowane przez lokalne media.

Ośrodek w Opolu na zlecenie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Opolskiego współorganizował wydarzenia w ramach obchodów Święta Województwa Opolskiego w czerwcu 2012 r. W czasie „Pikniku Europejskiego” promował działalność FRDL, upowszechniał wiedzę o funduszach europejskich poprzez konkurs i grę miejską pt. „Tropiciele Funduszy Europejskich”.

W dziedzinie osiągnięć badawczych FRDL - MISTiA przeprowadziła na przełomie stycznia i lutego 2012 r. na zlecenie Kancelarii Prezydenta RP „Badanie opinii wśród przedstawicieli samorządów lokalnych na temat roli samorządności w budowaniu kapitału społecznego”. Wyniki tych badań oraz komplementarnych TNS OBOB przeprowadzonych wśród mieszkańców JST zostały przedstawione na konferencji „Samorządność filarem kapitału społecznego”, zorganizowanej w Pałacu Prezydenckim w ramach Forum Debaty Publicznej udziałem Prezydenta Bronisława Komorowskiego 29 lutego 2012 r. Raport dostępny jest poprzez stronę internetową FRDL i FRDL-MISTiA.

Lista konferencji i seminariów znajduje się w załączniku nr 2.

Konkursy, rankingi i patronaty

Założyciele FRDL ustanowili w 2004 roku Doroczną Nagrodę FRDL dla autorów osiągnięć, które w szczególny sposób przyczyniły się do budowania społeczeństwa obywatelskiego. Od roku 2008 Doroczna Nagroda poświęcona jest wspieraniu integracji społeczności lokalnych, poprzez działania związane z lokalną kulturą i tradycją. W 2012 roku odbył się finał ogłoszonej w 2011 r. V edycji nagrody za inicjatywy zrealizowane w latach 2010-2011, objętej patronatem Polskiego Komitetu ds. UNESCO i Narodowego Centrum Kultury. Do konkursu zgłoszono **156** inicjatyw z wszystkich województw, a najwięcej z nich z Mazowsza, Śląska i Podlasia. Największymi triumfatorami okazali się mieszkańcy Lublina, bowiem to oni otrzymali statuetki zarówno w kategorii organizacji pozarządowych, jak i osób indywidualnych. W pierwszym przypadku zwyciężyła Fundacja Kultura Enter, która zorganizowała sieć wolontariuszy działających na rzecz rozwoju lubelskiej kultury. W drugim laureatami zostało dwoje

licealistów: Magdalena Kowalska, autorka "Ogrodów sztuk. Festiwalu ulicy" ożywiającej ducha ul. Ogrodowej w Lublinie oraz Michał Wylaż, twórca Multimedialnej Izby Tradycji w Garbowie. W kategorii jednostek samorządowych nagrodę otrzymała gmina Stronie Śląskie za przejęcie zrujnowanego, zabytkowego dworca kolejowego i stworzenie tam Centrum Edukacji, Turystyki i Kultury. W kategorii samorządowych instytucji kultury nagrodzono Krośnieńską Bibliotekę Publiczną za powołanie centrum multimedialnego, które udostępnia mieszkańcom regionu dorobek lokalnych artystów w formie elektronicznej. Nagrody pieniężne zostały ufundowane przez partnerów FRDL: Fundację Orange, Fundację BRE Banku i Narodowe Centrum Kultury, a rzeczowe przez „Gazetę Samorządu i Administracji”.

Fundacja organizuje szereg konkursów i rankingów jednostek samorządowych. Stanowią one sprawdzoną formę promocji podnoszenia kwalifikacji kadr oraz upowszechniania dobrych praktyk samorządowych. Większość ośrodków prowadzi rankingi regionalne urzędów korzystających z ich oferty. Pierwszym ośrodkiem, który zainicjował takie działanie, było FRDL-Podlaskie Centrum w Białymstoku, gdzie od 1993 roku przyznawana jest nagroda „Za szczególną aktywność w rozwoju wiedzy samorządowej”. W Krakowie wyróżnione gminy otrzymują wiele mówiący tytuł „Mądrej Gminy”. W Katowicach już po raz dziesiąty najlepiej szkolące się samorządy otrzymały nagrody „Lidera Edukacji Samorządowej 2011” zwane Walerkami, które łączą się z rocznymi zniżkami na szkolenia oferowane przez katowicki ośrodek.

Małopolski Instytut Samorządu Terytorialnego i Administracji, krakowski ośrodek FRDL, przeprowadził w 2012 roku kilka rankingów i konkursów. Po raz trzeci, we współpracy z Urzędem Statystycznym w Krakowie, sporządzony został Ranking Gmin Małopolski, a po raz drugi wspólnie z Urzędem Statystycznym w Rzeszowie Ranking Gmin Podkarpacia. Celem tych inicjatyw jest ocena potencjału, aktywności i wyników osiągniętych przez gminy tych województw w sferze gospodarczej i społecznej. Rankingi pomagały poznać stan rozwoju społeczno-gospodarczego naszego regionu, wprowadzając do publicznej debaty zasadę oceny samorządów przy pomocy wskaźników liczbowych.

Ponadto MISTiA już po raz piąty zorganizował konkurs: „Małopolskie Wektory Współpracy”, promujący przykłady dobrej współpracy pomiędzy jednostkami samorządów terytorialnych a organizacjami pozarządowymi.

Ośrodek w Kielcach, FRDL-Świętokrzyskie Centrum zorganizował cztery konkursy dla dzieci i młodzieży związane z integracją Polski z Unią Europejską:

1. Konkurs internetowy pt. **„Uważny Europejczyk”**, zachęcający do śledzenia bieżących wydarzeń dotyczących integracji europejskiej.
2. Konkurs: **„Demokracja w UE - Europejska Inicjatywa Obywatelska”**, mający na celu wykreowanie postaw obywatelskich oraz wypromowanie Europejskiej Inicjatywy Obywatelskiej jako nowego narzędzia demokracji wśród młodzieży gimnazjalnej poprzez przygotowanie plakatu.
3. Konkurs: **„Partnerstwo Wschodnie - poznaj wschodni brzeg Europy”** - propagujący wiedzę nt. istoty Partnerstwa Wschodniego i zakresu współpracy pomiędzy państwami będącym członkami partnerstwa.
4. Konkurs plastyczny: **„Dojrzała aktywność - moja wizja solidarności międzypokoleniowej”** mający na celu wypromowanie Europejskiej Inicjatywy i roku 2012 jako Europejskiego Roku Aktywności Osób Starszych i Solidarności Międzypokoleniowej.

Zorganizowano też konkurs radiowo - internetowy dla wszystkich mieszkańców regionu bez względu na wiek **„Letnie, jesienne, zimowe zaEUROczenie”**, propagujący wiedzę nt. istoty funkcjonowania Unii Europejskiej, historii integracji państw ze strukturami europejskimi oraz inicjatyw, jakie były podejmowane podczas polskiej prezydencji. Pytania konkursowe emitowane było w każdy poniedziałek, począwszy od 16 lipca, aż do 31 grudnia 2012 roku na antenie Radia FRI.

Fundacja przez kolejny już rok (od 2003) pełniła rolę patrona instytucjonalnego „Konkursu na najlepsze rozprawy doktorskie i prace magisterskie nt. samorządu terytorialnego i zagadnień decentralizacji”. Konkurs jest organizowany przez wydawcę i redakcję miesięcznika „Samorząd Terytorialny”. Jest też patronem Kongresu Regionalnego w Świdnicy, o którym więcej można przeczytać w podrozdziale „Konferencje, debaty, badania i inne działania”.

Działalność projektowa

W 2012 roku Fundacja realizowała **101** projektów, w tym 90 projektów regionalnych, 10 projektów międzynarodowych oraz 1 projekt ogólnopolski. Wśród projektów znalazły się 53 projekty kontynuowane z lat poprzednich, a 48 zostało rozpoczętych w 2012 r.

Podobnie jak w roku poprzednim, większość projektów miała charakter szkoleniowo-doradczy i informacyjny. 14 projektów miało na celu usprawnianie funkcjonowania administracji publicznej,

podnoszenie kwalifikacji zawodowych i umiejętności pracowników samorządowych, 42 wspierały przede wszystkim rozwój gospodarczy, przedsiębiorczość, aktywizację zawodową, działania związane z ekonomią społeczną i przeciwdziałaniem wykluczeniu, 6 dotyczyło współpracy samorządów i organizacji pozarządowych, 18 projektów miało na celu wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci i młodzieży z małych miasteczek i wsi.

Przeprowadzenie i obsługa konkursów grantowych stanowiła główny element projektów o wspólnej nazwie: „Szkoła Równych Szans”, wspierających szkoły w małych miejscowościach w realizacji dodatkowych programów zajęć (4 projekty). Były one realizowane przez Fundację w dwóch województwach: lubuskim (1) i mazowieckim (3).

Działalność projektowa Fundacji w 2012 r. była finansowana przede wszystkim z funduszy strukturalnych Unii Europejskiej.

Lista wszystkich projektów znajduje się w załączniku nr 4.

Najciekawsze projekty realizowane w roku 2012

1. **Decydujmy razem. Wzmocnienie mechanizmów partycypacyjnych w kreowaniu i wdrażaniu polityk publicznych oraz podejmowaniu decyzji publicznych.**

Jest to projekt systemowy realizowany od listopada 2009 do czerwca 2014 r. w ramach Priorytetu V Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. Projekt ma na celu umożliwienie społecznościom lokalnym udziału w sprawowaniu władzy, a tym samym wpływania na decyzje dotyczące rozwoju gospodarczego, społecznego i kulturowego ich otoczenia, co stanowi istotę idei samorządności lokalnej.

Działania projektu koncentrują się na wypracowaniu i upowszechnieniu mechanizmów współpracy administracji publicznej ze społecznościami lokalnymi. Wykorzystywana jest w tym celu sprawdzona już metoda angażowania obywateli w lokalną politykę poprzez animację społeczną. Realizacja projektu zakłada także opracowanie ogólnopolskiego systemu wspierania partycypacji, stworzenie narzędzi jej oceny i monitoringu. Istotnym elementem jest także upowszechnianie i promocja modeli partycypacji publicznej w środowiskach lokalnych.

Projekt ma charakter badawczo-wdrożeniowy. Jest realizowany przez partnerstwo, którego liderem jest Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, a partnerami: FRDL, Instytut Spraw Publicznych, Fundacja Partnerstwo dla Środowiska, Stowarzyszenie Centrum Wspierania Aktywności Lokalnej CAL, Fundacja Inicjatyw Społeczno-Ekonomicznych, Fundacja Fundusz Współpracy. Działania FRDL realizowane są w całej Polsce przez sieć ośrodków, a koordynowane przez FRDL-Centrum Mazowsze.

FRDL przeprowadziła pilotaż opracowanego przez siebie modelu partycypacyjnego tworzenia i wdrażania lokalnych polityk publicznych. Procesy partycypacyjne w konkretnym samorządzie, zgodnie z tym modelem, uruchamiane są wraz z powstaniem w gminie lub powiecie zespołu partycypacyjnego. W jego skład wchodzi przedstawiciele instytucji (m.in. Urzędu Gminy, Starostwa, OPS, PCPR, PUP) oraz reprezentanci strony społecznej (m.in. organizacji pozarządowych, lokalni liderzy, mieszkańcy) z terenu danej gminy czy powiatu. Zadaniem tego zespołu jest stworzenie dokumentu programowego wybranej polityki publicznej np.: strategii rozwoju, programu aktywności lokalnej czy programu rozwoju przedsiębiorczości, a następnie monitorowanie jego wdrażania. W pilotażu bierze udział 60 samorządów (gmin i powiatów), reprezentujących każde z 16 województw.

W roku 2012 zakończył się etap tworzenia dokumentów wybranych polityk publicznych, zgodnie z metodą FRDL, testowany przez pierwszą turę samorządów, które w roku 2012 rozpoczęły działania wdrożeniowe i monitoringowe. Wszystkie (31) samorządów uczestniczące w I turze stworzyło w sposób partycypacyjny dokumenty programowe. W spotkaniach warsztatowych tzw. zespołów partycypacyjnych brali udział przedstawiciele strony samorządowej oraz strony społecznej (mieszkańcy, przedstawiciele ngo, przedsiębiorcy itp.) Przygotowane w ten sposób dokumenty zostały przedstawione radom miasta lub powiatu. W 29 samorządach, spośród 31 radni przyjęli dokumenty w formie uchwały.

Zaproponowany przez FRDL model podlega równolegle ocenie dokonywanej przez zewnętrzną ewaluację. Badanie ewaluacyjne przeprowadzane jest we wszystkich samorządach biorących udział w pilotażu i obejmuje wywiady grupowe, wywiady indywidualne oraz fokusy. Ostatecznie

przetestowany model zostanie rekomendowany przez Partnerstwo projektu „Decydujmy razem” na czele z Ministerstwem Rozwoju Regionalnego jako rozwiązanie systemowe.

Więcej informacji o projekcie informacji można znaleźć na stronie www.decdujemyrazem.pl

2. Dwa projekty FRDL Centrum Mazowsze na rzecz usprawnienia funkcjonowania administracji samorządowej dofinansowane w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, Działanie 5.2 Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej:

2.1. Projekt „Sprawny samorząd. Program wdrożenia usprawnień zarządczych w samorządach.”

Projekt „*Sprawny samorząd*” jest realizowany na zlecenie Ministerstwa Administracji i Cyfryzacji w okresie od września 2010 r. do sierpnia 2012 r. Dla jego realizacji zawiązano partnerstwo, którego liderem jest FRDL Centrum Mazowsze, a Partnerami 10 samorządów z woj. mazowieckiego (Sokołów Podlaski, Powiat Żuromiński, Halinów, Powiat Węgrowski, Kozienice, Powiat Sierpecki) i kujawsko-pomorskiego (Golub-Dobrzyń, Powiat Brodnicki, Tuchola, Górzno) oraz Związek Powiatów Polskich.

Jest to projekt szkoleniowo-doradczy i ma za zadanie wsparcie urzędników z 10 partnerskich samorządów w usprawnieniu ich działań na rzecz mieszkańców poprzez przygotowanie kadry zarządzającej i pracowników urzędów do stosowania nowoczesnych narzędzi i technik zarządzania w administracji publicznej oraz wdrożenie narzędzi samooceny i ciągłego samodoskonalenia.

W ramach projektu urzędnicy i samorządowa kadra zarządzająca brała udział w szkoleniach, sesjach doradczych, forach wymiany doświadczeń i wizytach studyjnych. W każdym urzędzie przeprowadzona została samoocena (metodą CAF) oraz badania satysfakcji klientów i jakości obsługi, na której podstawie powstała lista procesów i rozwiązań, wymagających modyfikacji.

W 2012 roku urzędy wdrożyły ponad 70 usprawnień lub nowych procedur dotyczących m.in. konsultacji społecznych, zlecania zadań publicznych, aktualizacji strategii, tworzenia planów szkoleń i zwiększania kompetencji urzędników, standardów obsługi klienta itd. Wszystkim działaniom w projekcie towarzyszyły spotkania forów wymiany doświadczeń. W sumie odbyło się 28 spotkań dotyczących różnych zagadnień związanych z wdrażanymi w urzędach procesami.

Projekt wymagał dużego zaangażowania prawie wszystkich pracowników partnerskich urzędów, ale przyniósł też wymierne korzyści. Dzięki zapewnionemu podczas realizacji projektu wsparciu badawczemu, szkoleniowemu i doradczemu w urzędach, dokładnie zbadano istniejące procedury, sposób organizacji pracy i relacje z klientami. Pozwoliło to na wprowadzenie w tych urzędach wielu potrzebnych i korzystnych zmian w badanych procesach.

W ramach projektu „Sprawny Samorząd” wydane zostały 3 publikacje dostępne poprzez stronę internetową WWW.frdl.org.pl.

2.2. Projekt „Sprawny urząd”

Projekt „Sprawny urząd” był realizowany przez FRDL Centrum Mazowsze we współpracy z Urzędem Marszałkowskim Województwa Mazowieckiego w okresie od października 2010 r. do września 2012 r. Współpraca ta miała formę Partnerstwa, w której Urząd Marszałkowski pełnił rolę Lidera projektu, a FRDL Partnera.

Celem ogólnym projektu było zwiększenie sprawności działania Urzędu Marszałkowskiego Województwa Mazowieckiego w dziedzinie wydawania decyzji administracyjnych, przeciwdziałania korupcji oraz zarządzania informacją i bezpieczeństwa informacji. Główną formą działania były szkolenia specjalistyczne dla pracowników urzędu. Wzięło w nich udział ponad 1.000 osób. W ramach projektu wydane zostały dwie publikacje, dostępne także poprzez stronę internetową WWW.frdl.org.pl.

3. Projekt: „EKO-logiczny sposób na życie”.

Jest to projekt innowacyjny, realizowany przez FRDL - Centrum Świętokrzyskie w Kielcach w partnerstwie z organizacją Folkuniversitetet Uppsala ze Szwecji. Celem działania jest pomoc osobom wykluczonym i marginalizowanym ze środowisk rolniczych z woj. świętokrzyskiego

w poprawie sytuacji życiowej poprzez wskazanie im alternatywnego do korzystania z pomocy społecznej rozwiązania w postaci założenia i prowadzenia własnego, dochodowego gospodarstwa ekologicznego. Projekt opiera się na innowacyjnej Metodzie Aktywizacji (MA). Projekt realizowany jest w okresie od października 2011 r. do września 2013 r. w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki, Działanie 7.4 - Projekty Innowacyjne.

W 2012 r. przeprowadzone zostały badania sytuacji życiowej i materialnej mieszkańców gmin biorących udział w Projekcie i sporządzony raport. Otrzymała się wizyta przedstawiciela Partnera w Polsce i podjęta została wspólna praca z Grupą Roboczą w tych gminach, czyli - Słupi, Fatkowie, Dwikożach i Samborcu. Wybrano 5 ekspertów do grupy roboczej z zakresu badań naukowych, polityki społecznej i ekologii, którzy pomogli w dostosowaniu „Metody Aktywizacji” do lokalnych warunków. Tak przygotowana Metoda została udostępniona w formie 3 częściowej publikacji: 1 - „Poradnik Użytkownika”, 2 - „Poradnik Lidera”, 3 - „Poradnik rolnictwa ekologicznego”. Odbyły się również spotkania z udziałem przedstawicieli władz lokalnych, kierowników GOPS i lokalnych liderów. W maju powstała strategia wdrażania projektu „EKOlogiczny sposób na życie” wraz ze Wstępną Wersją Produktu Finalnego przyjęta przez Regionalną Sieć Tematyczną dla Województwa Świętokrzyskiego w ramach POKL w lipcu 2012 roku.

Do udziału w projekcie zrekrutowano 12 liderów lokalnych z ww. gmin (3 liderów z każdej gminy). We wrześniu 2012 roku rozpoczęły się dla nich szkolenia. W tym samym czasie odbyła się pierwsza wizyta studyjna w Szwecji z udziałem 20 osób (liderów i przedstawicieli władz lokalnych uczestniczących gmin). W grudniu 2012 roku liderzy rozpoczęli rekrutację rolników.

W ramach projektu powstaje film - reportaż telewizyjny, dokumentujący jego przebieg i propagujący Metodę Aktywizacji.

4. Projekt: Małopolska Akademia Zarządzania II

Projekt szkoleniowo - doradczy „Małopolska Akademia Zarządzania II” realizowany jest od stycznia 2012 roku do grudnia 2013 roku przez FRDL Małopolski Instytut Samorządu Terytorialnego i Administracji we współpracy z Sądecką Izbą Gospodarczą, finansowany z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki 2007-2013, Priorytet VIII Regionalne kadry gospodarki.

Celem głównym projektu jest wzmocnienie wiedzy i kompetencji właścicieli i pracowników z mikro i małych firm w Małopolsce w dziedzinie zarządzania nowoczesnym i konkurencyjnym na rynku przedsiębiorstwem. W ramach projektu zorganizowane zostaną bezpłatne szkolenia oraz usługi doradcze w dziedzinie zarządzania personelem, jakością, sprzedażą, firmą i finansami.

Jest to jest kontynuacja projektów szkoleniowo - doradczych prowadzonych przez FRDL MISTiA w latach 2005-2008 „Akademia Zarządzania” w ramach Sektorowego Programu Operacyjnego Rozwój Zasobów Ludzkich oraz w latach 2010-2011 „Małopolska Akademia Zarządzania-systemowy cykl szkoleń dla mikro i małych przedsiębiorstw” w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki 2007-2013, Priorytet VIII Regionalne kadry gospodarki.

5. Projekty „Szkoła Równych Szans”

Projekty o wspólnej nazwie: *Szkoła Równych Szans* realizowane są przez Fundację Rozwoju Demokracji Lokalnej od 2007 roku w województwach mazowieckim i lubuskim. Ich celem jest podwyższenie jakości usług edukacyjnych, a tym samym zwiększenie szans edukacyjnych uczennic i uczniów z terenów gmin wiejskich, miejsko-wiejskich i miast do 25 tysięcy mieszkańców. Cel ten realizowany jest poprzez przyznanie szkołom wsparcia finansowego dla realizacji szerokiej oferty dodatkowych zajęć dydaktycznych i wyrównawczych, a także doradztwa i wsparcia psychologiczno-pedagogicznego.

W roku 2012 realizowane były cztery edycje projektu. W tym celu zawiązywane zostały partnerstwa, których liderem były ośrodki regionalne FRDL, a partnerami wybrane gminy z terenu obu województw. Na Mazowszu projekty (trzy edycje: pierwsza od sierpnia 2011 r. do lipca 2012 r., oraz dwie równoległe edycje od kwietnia 2012 r. do marca 2014 r.) realizowane były na zlecenie Mazowieckiej Jednostki Wdrażania Programów Unijnych, a współfinansowane ze środków EFS, w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki. W Lubuskim, projekt realizowany w okresie od stycznia 2011 r. do grudnia 2012 r., finansowany był przez Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego w ramach POKL.

6. Projekt „ABC dla NGO”

Projekt realizowany przez FRDL - Centrum Szkoleniowe w Szczecinie w okresie od listopada 2011 r. do listopada 2013 r. w partnerstwie ze *Stowarzyszeniem Liderów i Fundriserów*. Był to pomysł na systemowe wspomaganie rozwoju Trzeciego Sektora, zwłaszcza na obszarach województw, gdzie organizacji jest najmniej i są najbardziej pasywne. Celem projektu było budowanie sprzyjającego instytucjonalnego i partnerskiego otoczenia dla NGO oraz rozwój kompetencji kadr trzeciego sektora i partnerskiej współpracy NGO z JST na terenach wiejskich i małomiasteczkowych. Projekt „ABC dla NGO” jest w trakcie realizacji. Zostały już przeprowadzone badania potrzeb NGO z terenu całego województwa. Jednym z zadań projektu jest utworzenie w trzech powiatach (gryfickim, wałeckim i pyrzyckim) inkubatorów dla organizacji pozarządowych, których członkowie mają możliwość korzystania ze wsparcia animatorów lokalnych oraz doradców. Przeprowadzone zostały warsztaty dla 78 członków organizacji pozarządowych oraz 26 pełnomocników JST ds. NGO z terenu całego województwa, także doradztwo i mentoring. Opracowany został, ważny dla CS FRDL w Szczecinie, dokument pt. „Strategia działania regionalnego centrum informacji i wspomagania organizacji pozarządowych”, w oparciu o który nasze Centrum Szkoleniowe pełni w województwie zachodniopomorskim rolę Regionalnego Centrum Informacji i Wspomagania Organizacji Pozarządowych.

7. Projekt "Integracja i akceptacja. Uchodźcy w społeczeństwie polskim"

Projekt realizowany jest w partnerstwie FRDL - Regionalne Centrum w Łodzi (lider) i partnerzy: Stowarzyszenie Społeczno - Kulturalne ETHNOS i Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Łodzi w okresie od stycznia 2012 r. do października 2013 r. w Łodzi oraz ulokowanego na terenie powiatu zgierskiego Ośrodka dla Uchodźców w Grotnikach. Adresowany jest do uchodźców zarówno mieszkających w tym ośrodku jak i poza nim. Wsparciem obejmuje 150 osób (w tym 50 dzieci), posiadających status uchodźcy oraz objętych ochroną międzynarodową. Ma na celu przygotowanie uchodźców do funkcjonowania w społeczeństwie polskim poprzez organizację szeregu kursów i warsztatów: językowych, aktywizujących zawodowo, wiedzy obywatelskiej i kulturalnej dotyczącej Polski oraz zajęć sportowych.

W ramach projektu powstał Punkt Wsparcia Uchodźcy, świadczący pomoc psychologiczną i prawną wspartą obecnością tłumaczy (j. rosyjski, j. angielski). Specjalna pomoc świadczona jest dla dzieci uchodźców w postaci zajęć wyrównawczych oraz zajęć teatralno-muzycznych i plastyczno - ruchowych, wspomagających proces adaptacji do środowiska szkolnego, a także zakup odzieży i pomocy szkolnych.

Jednocześnie, w ramach projektu prowadzona jest akcja informacyjna skierowana do społeczności polskiej poświęcona problematyce uchodźczej, w tym audycje radiowe i telewizyjne, warsztaty dla dzieci i młodzieży wprowadzające w tematykę uchodźczą, imprezy integracyjne - Dni Uchodźcy - ułatwiające proces integracji uchodźców ze społeczeństwem przyjmującym i proces akceptacji dla odmienności kulturowych. Prowadzone są także szkolenia dla urzędników mających w pracy kontakt z uchodźcami, czyli z ośrodków pomocy społecznej, urzędów pracy, placówek oświatowych, urzędów administracji samorządowej oraz Łódzkiego Urzędu Wojewódzkiego.

ROZWÓJ DEMOKRACJI LOKALNEJ W KRAJACH DOKONUJĄCYCH TRANSFORMACJI USTROJOWEJ

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej od połowy lat 90. prowadzi działania w krajach przechodzących transformację ustrojową i gospodarczą, przekazując polskie doświadczenia w zakresie tworzenia ustroju i funkcjonowania samorządu terytorialnego, aktywności obywatelskiej i rozwoju społeczno-gospodarczego na poziomie lokalnym i regionalnym, a obecnie także zagadnień związanych z funkcjonowaniem w strukturach Unii Europejskiej. Za tę działalność w 2004 roku została uhonorowana przez XIV Forum Ekonomiczne w Krynicy tytułem Organizacji Pozarządowej Europy Środkowo-Wschodniej. FRDL jest członkiem Stowarzyszenia Grupa Zagranica. Obszary specjalizacji FRDL we wsparciu udzielanym poza granicami kraju to m.in.: reforma administracji publicznej (decentralizacja i dekoncentracja), budowa współpracy pomiędzy obywatelami i administracją samorządową, wspieranie instytucji kształcących pracowników administracji publicznej oraz przygotowanie organizacji pozarządowych i samorządów do integracji z Unią Europejską. Do tej pory

FRDL prowadziła działania dla Albanii, Armenii, Azerbejdżanu, Białorusi, Bośni i Hercegowiny, Chorwacji, Czarnogóry, Gruzji, Kazachstanu, Kirgistanu, Macedonii, Mołdowy, Rosji, Serbii, Turcji i Ukrainy.

W roku 2012 Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej rozpoczęła realizację czterech nowych projektów o charakterze międzynarodowym oraz kontynuowała działania w ramach dwóch wielostronnych i wieloletnich projektów („transFAIR” realizowany w latach 2011-2013 finansowany z programu Leonardo da Vinci, oraz „E-RACE +: Europejska analiza porównawcza przedsięwzięć” realizowany w latach 2011-2012, finansowany z tego samego programu). FRDL Centrum Mazowsze zrealizowało również w kwietniu i maju dwie wizyty studyjne dla przedstawicieli środowisk pozarządowych i władz publicznych z krajów bałkańskich finansowane przez TACSO (Technical Assistance for Civil Society Organizations) i Ministerstwo Spraw Zagranicznych.

Źródłem finansowania zagranicznych projektów Fundacji były przede wszystkim środki polskiego MSZ rozdysponowywane w ramach konkursu „Polska Pomoc 2012”. Ośrodek szczeciński był też partnerem w projekcie dofinansowanym ze środków Fundacji Solidarności Międzynarodowej (dawniej „Wiedzieć Jak”) organizującej konkurs „Wsparcie demokracji 2012”. Dzięki tym funduszom zrealizowano następujące projekty:

Ukraina:

- FRDL - Centrum Szkoleniowe w Szczecinie: „Przejrzysta Ukraina w dialogu społecznym - budowanie społecznej aprobaty do walki z korupcją” (czerwiec-listopad 2012 r.) realizowany w partnerstwie z Instytutem Demokracji Pylypa Orlyka z siedzibą w Kijowie (IDPO). Celem było utworzenie w pięciu ukraińskich miastach zespołów społecznych zdolnych do oddolnego, obywatelskiego monitoringu przejrzystości, w tym wdrażania zasad Programu „Przejrzysta Ukraina”, przeniesienie na Ukrainę i sprawdzenie w praktyce koncepcji warsztatów deliberacyjnych jako metody konsultacji społecznych, utworzenie przy Instytucie Demokracji nieformalnego zespołu ukraińskich urzędników, ekspertów i działaczy NGO przygotowanych do prowadzenia i wykorzystania w praktyce efektów dialogu społecznego oraz opracowanie i opublikowanie koncepcji „szkoły dialogu społecznego”.
- FRDL - Centrum Mazowsze: „Odpowiedzialna inwestycja - inwestycja w kadry. Zwiększanie kompetencji zarządczych w zakresie gospodarki komunalnej ukraińskich JST” (marzec-grudzień 2012 r.) realizowany w partnerstwie z Lwowskim Centrum Nauki, Innowacji i Informatyzacji, Celem projektu było Budowanie potencjału adm. samorządowej poprzez zwiększenie kompetencji zarządczych w zakresie gospodarki komunalnej ukraińskich JST biorących udział w projekcie. Projekt to inwestycja w pracowników podejmujących kluczowe decyzje w zakresie gosp. komunalnej.
- FRDL - Małopolski Instytut Samorządu Terytorialnego i Administracji w Krakowie: „Młodzi z inicjatywą - regionalny system szkolenia trenerów przedsiębiorczości w ukraińskim systemie edukacyjnym” (marzec-grudzień 2012 r.) realizowany w partnerstwie z Zachodnio-ukraińskim Regionalnym Centrum Szkoleniowe ze Lwowa, NGO Bussines Initiatives z Iwano - Frankowska. Celem projektu było opracowanie ukraińskiego modelu kształcenia przedsiębiorczości w szkołach I-III stopnia Zachodniej Ukrainy.

Tunezja:

Dwa projekty zrealizowane przez FRDL - Centrum Szkoleniowe w Szczecinie (czerwiec - grudzień 2012 r.):

- „Liderzy społeczeństwa obywatelskiego w Tunezji” realizowany we współpracy z Siecią Stowarzyszeń na Rzecz Obywatelstwa i Rozwoju (Toiles des Associations pour le civisme et development - TACID), mający na celu tworzenie środowiska kompetentnych trenerów i liderów samorządności i społeczeństwa obywatelskiego, świadomych celu i istoty niezbędnych przemian, umiejących stosować zasady szkoleń interaktywnych, chętnych i przygotowanych do systematycznej współpracy z partnerami w Polsce.
- „Trenerzy transformacji motorem przemian w Tunezji” realizowany we współpracy z Fundacją Edukacji dla Demokracji (liderem projektu), mający na celu wykształcenie kompetencji trenerskich 18-osobowego zespołu tunezyjskich ekspertów i działaczy NGO jako trenerów samodzielnych, a zarazem partnerów trenerów polskich, następnie utworzenie w ramach Sieci (TACID) zintegrowanego zespołu trenerów, a także przekazanie trenerom, ekspertom i liderom tunezyjskich NGO podstawowej wiedzy o polskiej transformacji (o reformie samorządowej) i jej efektach oraz praktycznego doświadczenia stosowania metody dialogu społecznego w trzech

miastach tunezyjskich, zasad i metod dialogu społecznego związanego z transformacją, budową społeczeństwa obywatelskiego oraz współpracy lokalnych środowisk obywatelskich z przedstawicielami i organami władzy lokalnej. Przy realizacji projektu upowszechniona była wśród uczestników tunezyjskich arabska wersja filmu „Zdarzyło się tylko w Polsce” o polskiej reformie samorządowej, zrealizowanego przez FRDL.

Opisane powyżej projekty były powiązane z działaniami realizowanymi przez Fundację w poprzednich latach, a przedsięwzięcia opracowywane wspólnie z ukraińskimi i tunezyjskimi partnerami znajdują kontynuację w postaci projektów prowadzonych również w 2013 roku. Realizowano także przedsięwzięcia mające na celu przygotowanie FRDL do ubiegania się o dofinansowanie projektów międzynarodowych o dużej skali (np. w ramach przetargów EuropeAid). Działania te są rozwijane w 2013 roku.

Przez cały rok Fundacja monitorowała prace nad powołaniem Europejskiego Funduszu na rzecz Demokracji, który ostatecznie ukonstytuował się na początku 2013 roku. Na zaproszenie MSZ, jej przedstawiciele uczestniczyli w spotkaniach poświęconych możliwościom rozwijania współpracy Polski z Mołdową, nowym inicjatywom Funduszu Wyszehradzkiego oraz kształtem polskich działań na rzecz Tunezji (rozwijanym przede wszystkim za pośrednictwem Fundacji Solidarności Międzynarodowej), w których FRDL od początku bierze udział. Nawiązano również kontakt z chorwackimi organizacjami pozarządowymi aktywnymi w sferze przeciwdziałania korupcji z Chorwacji, co zaowocowało wizytą studyjną w 2013 roku. We wrześniu 2012 r. FRDL znalazła się w gronie polskich organizacji reprezentowanych podczas spotkania z przedstawicielami Departamentu Stanu USA oraz amerykańskich organizacji, które miało na celu wymianę doświadczeń i ocenę możliwości realizacji wspólnych działań w Europie Wschodniej, Azji Centralnej i Afryce Północnej.

FRDL jest członkiem „Grupy Zagranica” zrzeszającej polskie organizacje pozarządowe aktywne na arenie międzynarodowej oraz współpracuje z polskimi i zagranicznymi organizacjami oraz instytucjami działającymi w obszarze upowszechniania samorządności,

PROMOCJA

Działania promocyjne podejmowane przez FRDL wiążą się zarówno z promocją samej organizacji, jak też upowszechniania problematyki podejmowanych przez nią działań, tak na poziomie ogólnopolskim, regionalnym, jak i lokalnym.

Dzięki trwającej już wiele lat współpracy z „Gazetą Samorządu i Administracji” Fundacja dysponuje w tym dwutygodniku stałą stroną informacyjną, a jej eksperci publikują w nim swoje artykuły. Gazeta obejmuje też wydarzenie organizowane przez FRDL patronatami medialnymi.

Duże znaczenie dla promocji Fundacji ma współpraca z koncernem medialnym Ringiem Axel Springer przy organizacji Kongresu Regionów w Świdnicy, zarówno z uwagi na upowszechnianie informacji o FRDL w wydawanych przez koncern czasopismach i gazetach, jak też obecność Fundacji na kongresie.

Ośrodki FRDL w Krakowie i Białymstoku regularnie wydają biuletyny informujące o swojej działalności. W 2012 roku ukazały się cztery numery Biuletynu „MISTiA na Szlaku”, oraz cztery numery kwartalnika białostockiego „Dialog Gminny”, najstarszego periodyku Fundacji.

Kontakty i współpraca z mediami odgrywały bardzo ważną rolę przy realizacji poszczególnych projektów i organizowanych wydarzeń, co zaowocowało licznymi materiałami prasowymi, filmami i materiałami radiowymi, tak w skali ogólnopolskiej, jak lokalnej.

Fundacja utrzymywała bliską współpracę z Serwisem Samorządowym PAP, portalem organizacji pozarządowych www.ngo.pl i innymi mediami. Wydarzenia organizowane przez Fundację były objęte patronatami medialnymi.

W roku 2012 nazwa Fundacji cytowana była w sumie w 612 informacjach w prasie (151) i Internecie (461).

INFORMACJE FINANSOWE

AKTYWA	BILANS	
	sporządzony za okres	
	od 01.01.2012 r. do 31.12.2012 r.	
	Stan na koniec	Stan na początek
	roku	
A. Aktywa trwałe	984 451,63	1 108 173,23
I. Wartości niematerialne i prawne	381 851,78	446 309,50
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	
2. Wartość firmy	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	381 851,78	446 309,50
4. Zaliczki na poczet wartości niematerialnych	0,00	
II. Rzeczowe aktywa trwałe	402 599,85	461 863,73
1. Środki trwałe	402 599,85	461 613,73
a). Grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	782,20	808,83
b). budynki, budowle i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	251 822,20	283 281,80
c). Urządzenia techniczne i maszyny	93 761,24	106 550,05
d). Środki transportu	9 099,99	11 899,99
e). Inne środki trwałe	47 134,22	59 073,06
2. Środki trwałe w budowie	0,00	250,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00
1) od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2) od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	200 000,00	200 000,00
1. Nieruchomości	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	200 000,00	200 000,00
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	200 000,00	200 000,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	200 000,00	200 000,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1. Aktywa z tytułu odroczenia podatku dochodowego	0,00	0,00
2. Inne rozliczenie międzyokresowe	0,00	0,00
B. Aktywa obrotowe	14 304 775,78	10 172 052,36
I. Zapasy	2 882,11	8 711,63
1. Materiały	2 882,11	8 711,63

2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3. Produkty gotowe	0,00	0,00
4. Towar	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy	0,00	0,00
II. Należności i roszczenia	2 110 756,64	2 150 578,58
1. Należności wewnątrzzakładowe	0,00	0,00
2. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
3. Należności od jednostek pozostałych	2 110 756,64	2 150 578,58
a). z tytułu dostaw i usług w okresie spłaty	417 529,03	1 737 195,34
- do 12 miesięcy	417 529,03	1 737 195,34
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b). Należności z tyt. podatków, dotacji cel, ubezpieczeń społ. i zdrowotnych oraz innych świadczeń	44 577,49	54 038,40
c) inne	1 614 175,82	359 344,84
d). dochodzone na drodze sądowej	34 474,30	0,00
III. Inwestycje krótkoterminowe	11 923 184,96	7 206 519,44
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	11 923 184,96	7 206 519,44
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	11 923 184,96	7 206 519,44
- środki pieniężne w kasie i na rachunku	6 217 370,08	1 469 196,21
- inne środki pieniężne	5 705 814,88	5 737 323,23
- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	267 952,07	806 242,71
Suma bilansowa (A+B)	15 289 227,41	11 280 225,59

PASYWA	BILANS	
	sporządzony za okres	
	od 01.01.2012 r. do 31.12.2012 r.	
	Stan na koniec	Stan na początek
A. Kapitał (fundusz) własny	7 300 870,55	8 340 642,20
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	100,00	100,00
II. Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)		0,00
III Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)		0,00
IV Kapitał (fundusz) zapasowy		0,00
V Kapitał (fundusz) aktualizacji wyceny	30 594,00	54 005,97
VI. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowy	512 957,00	489 545,03
VII. Zysk (strata) z lat ubiegłych	7 346 507,93	7 304 665,12
VIII. Zysk strata (netto)	-589 288,38	492 326,08
IX Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)		
B Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	7 988 356,86	2 939 583,39
I Rezerwy na zobowiązania	5 535,00	22 576,00
1. Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
- długoterminowe	0,00	0,00
- krótkoterminowe	0,00	0,00
3. Pozostałe rezerwy	5 535,00	22 576,00
- długoterminowe	0,00	0,00
- krótkoterminowe	5 535,00	22 576,00
II. Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00
a. kredyty i pożyczki	0,00	0,00
b. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c. Inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00

d. inne	0,00	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	782 437,49	1 478 834,37
1. Zobowiązania wewnątrzzakładowe	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek	741 216,53	1 446 274,04
a. kredyty i pożyczki	0,00	0,00
b. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c. inne zobowiązania	0,00	0,00
d. z tytułu dostaw i usług w okresie wymagalności	412 617,98	894 420,28
- do 12 miesięcy	412 617,98	894 420,28
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
e. zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00
f. zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
g. z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	169 052,06	56 000,94
h. z tytułu wynagrodzeń	94 291,42	415 415,79
i. inne zobowiązania	65 255,07	80 437,03
3. Fundusze Specjalne	41 220,96	32 560,33
IV Rozliczenia międzyokresowe	7 200 384,37	1 438 173,02
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	7 200 384,37	1 438 173,02
- długoterminowe	15 550,28	0,00
- krótkoterminowe	7 184 834,09	1 438 173,02
SUMA BILANSOWA (A+B)	15 289 227,41	11 280 225,59

Rachunek zysków i strat	RZiS	
	Sporządzony za okres	
	2012 rok	2011 rok
	roku	
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym	52 456 651,79	56 429 324,77
- od jednostek powiązanych		
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	14 671 533,68	16 425 924,79
II. Zmiana stanu produktów	0,00	0,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	399 891,55	205 142,14
V. Przychody z tytułu dotacji	37 385 226,56	39 798 257,84
B. koszty działalności operacyjnej	53 380 688,09	56 262 511,50
I. Koszty w układzie rodzajowym	53 206 377,52	56 152 900,46
1) Amortyzacja	247 285,05	228 083,33
2) Zużycie materiałów i energii	2 364 971,48	1 693 310,03
3) Usługi obce	13 058 619,87	13 918 580,80
4) Podatki i opłaty	292 927,50	355 498,62
5) Wynagrodzenia	19 837 229,80	21 459 787,39
6) Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	2 531 209,58	2 428 893,48
7) Pozostałe koszty rodzajowe	14 874 134,24	16 068 746,81
II. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	174 310,57	109 611,04
C. Zysk (Strata) ze sprzedaży ze sprzedaży (A-B)	-924 036,30	166 813,27
D. Pozostałe przychody operacyjne	422 056,81	359 266,70
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Inne przychody operacyjne	422 056,81	359 266,70
E. Pozostałe koszty operacyjne	270 520,50	169 052,52
I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
III. Inne koszty operacyjne:	270 520,50	169 052,52
F. Zysk (strata) na działalności operacyjnej (C+D-E)	-772 499,99	357 027,45
G. Przychody finansowe	329 011,75	238 282,47
I. Dywidendy i udziały w zyskach w tym:	0,00	0,00
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
II. Odsetki w tym:	250 209,22	220 906,24
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00
III. Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
V. Inne	78 802,53	17 376,23
H. Koszty finansowe	115 481,14	85 762,84
I. Odsetki	25 817,39	60 575,10
- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
II. Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00

III. Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
IV. Inne	89 663,75	25 187,74
I. Zysk (strata) na działalności gospodarczej (F+G-H)	-558 969,38	509 547,08
J. Wynik zdarzenia nadzwyczajnego (J.I-J.II)	0,00	0,00
I. Zyski nadzwyczajne		
II. Straty nadzwyczajne		
K. Zysk (Strata) brutto (I+/-J)	-558 969,38	509 547,08
I. Podatek dochodowy	30 319,00	17 221,00
M. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
N Zysk (strata) netto (K-L-M)	-589 288,38	492 326,08

ZAŁĄCZNIKI

Załącznik nr 1

Lista forów działających przy FRDL w 2012 roku.

Lp.	Nazwa	Liczba członków	Ośrodek Regionalny
FORA WÓJTÓW, BURMISTRZÓW I PREZYDENTÓW			
1.	Forum Wójtów, Burmistrzów i Prezydentów Pomorza	18	Gdańsk
2.	Forum Wójtów, Burmistrzów i Prezydentów Małopolski	164	Kraków
FORA SEKRETARZY			
3.	Forum Sekretarzy Województwa Podlaskiego	62	Białystok
4.	Forum Sekretarzy Samorządów Województwa Pomorskiego	89	Gdańsk
5.	Forum Sekretarzy Gmin i Powiatów Województwa Świętokrzyskiego	38	Kielce
6.	Forum Sekretarzy Samorządów Polski Południowej	164	Kraków
7.	Podkarpackie Forum Sekretarzy	72	Rzeszów
8.	Forum Sekretarzy	-	Lublin
9.	Forum Sekretarzy Samorządów Lokalnych Województwa Łódzkiego	48	Łódź
10.	Forum Sekretarzy Samorządów Województwa Opolskiego	31	Opole
11.	Forum Sekretarzy Gmin Województwa Zachodniopomorskiego	43	Szczecin
12.	Forum Sekretarzy Powiatów Województwa Zachodniopomorskiego	5	Szczecin
13.	Forum Sekretarzy Samorządów Lokalnych Województwa Mazowieckiego	116	Warszawa
FORA SKARBNIKÓW			
14.	Forum Skarbników Samorządów Województwa Pomorskiego	114	Gdańsk
15.	Forum Skarbników Gmin i Powiatów Województwa Świętokrzyskiego	46	Kielce
16.	Forum Skarbników Jednostek Samorządu Terytorialnego Małopolski	185	Kraków
17.	Podkarpackie Forum Skarbników	61	Rzeszów
18.	Forum Skarbników	-	Lublin
19.	Forum Skarbników Samorządów Lokalnych Województwa Łódzkiego	50	Łódź
20.	Forum Skarbników	14	Szczecin
21.	Forum Skarbników Samorządów Lokalnych Województwa Mazowieckiego	89	Warszawa
FORA PRZEWODNICZĄCYCH RAD GMIN I POWIATÓW			
22.	Forum Przewodniczących Rad Gmin i Powiatów Pomorza	29	Gdańsk
23.	Śląskie Forum Przewodniczących Rad Gmin i Powiatów	21	Katowice
24.	Forum Przewodniczących Rad Gmin i Powiatów Małopolski	53	Kraków
25.	Forum Przewodniczących i Wiceprzewodniczących Rad	22	Wrocław
26.	Lubuskie Forum Przewodniczących Samorządów Terytorialnych	31	Zielona Góra
FORA POMOCY SPOŁECZNEJ			
27.	Forum Pomocy Społecznej	16	Białystok
28.	Pomorskie Forum Pomocy Społecznej	90	Gdańsk
29.	Świętokrzyskie Forum Pomocy Społecznej	52	Kielce
30.	Małopolskie Forum Pomocy Społecznej	137	Kraków

31.	Podkarpackie Forum Pomocy Społecznej	35	Rzeszów
FORA OŚWIATY			
32.	Forum Oświaty Samorządowej Województwa Pomorskiego	39	Gdańsk
33.	Śląskie Forum Oświaty Samorządowej	53	Katowice
34.	Forum Oświaty Samorządowej	128	Kraków
FORA PROFILAKTYKI UZALEŻNIEŃ			
35.	Podlaskie Forum Przeciwdziałania Uzależnieniom	16	Białystok
36.	Pomorskie Forum Rozwiązywania Problemów Uzależnień	9	Gdańsk
37.	Śląskie Forum Profilaktyki Uzależnień	25	Katowice
38.	Małopolskie Forum Pełnomocników ds. Uzależnień	32	Kraków
39.	Forum Przeciwdziałania Uzależnieniom	9	Poznań
FORA PRACOWNIKÓW USC			
40.	Forum Pracowników USC Województwa Pomorskiego	54	Gdańsk
41.	Forum Pracowników Urzędów Stanu Cywilnego	115	Kraków
42.	Forum Pracowników Urzędów Stanu Cywilnego Województwa Mazowieckiego	brak stałych członków	Warszawa
FORA URZĘDNIKÓW EUROPEJSKICH			
43.	Forum Urzędników Europejskich	62	Kraków
44.	Lubuskie Forum Urzędników Europejskich	36	Zielona Góra
FORA SPECJALISTÓW DS. PROJEKTÓW			
45.	Forum Koordynatorów Projektów	22	Gdańsk
46.	Forum Specjalistów ds. Projektów	-	Lublin
FORA KOORDYNATORÓW ZARZĄDZANIA KRYZYSOWEGO			
47.	Forum Koordynatorów Zarządzania Kryzysowego	77	Kraków
48.	Forum Zarządzania Kryzysowego	brak stałych członków	Lublin
49.	Mazowieckiego Forum Zarządzania Kryzysowego	9	Warszawa
FORA PRAWNIKÓW			
50.	Śląskie Forum Prawników Samorządowych	14	Katowice
51.	Małopolskie Forum Prawników Administracji Publicznej	54	Kraków
INNE			
52.	Forum Inwestycji Publicznych Województwa Pomorskiego	19	Gdańsk
53.	Śląskie Forum Pracowników Kadr	21	Katowice
54.	Forum Ekologiczne Samorządu Terytorialnego	84	Kraków
55.	Forum Zdrowia Publicznego	33	Kraków
56.	Forum Gospodarki Przestrzennej Gmin	96	Kraków
57.	Forum Informatyków Samorządowych	63	Kraków
58.	Małopolskie Forum Kultury	65	Kraków

Załącznik nr 2

Wykaz konferencji zorganizowanych przez FRDL w 2012 roku.

Lp.	Nazwa wydarzenia	Liczba uczestników	Termin	Miejsce	Organizator
1	Konferencja podsumowująca projekt "Odpowiedzialność w dobrym klimacie"	50	10.01.2012	Gdańsk	Gdańsk
2	Konferencja kończąca projekt: „Lubelskie Asocjacje Zarządzania Zmianą Gospodarczą w Powiatach”	28	10.01.2012	Zamość	Lublin
3	Konferencja kończąca projekt: „Lubelskie Asocjacje Zarządzania Zmianą Gospodarczą w Powiatach”	31	12.01.2012	Krasnystaw	Lublin
4	Konferencja kończąca projekt: „Lubelskie Asocjacje Zarządzania Zmianą Gospodarczą w Powiatach”	48	19.01.2012	Opole Lubelskie	Lublin
5	Konferencja kończąca projekt: „Lubelskie Asocjacje Zarządzania Zmianą Gospodarczą w Powiatach”	21	23.01.2012	Kraśnik	Lublin
6	Konferencja kończąca projekt: „Lubelskie Asocjacje Zarządzania Zmianą Gospodarczą w Powiatach”	32	25.01.2012	Janów Lubelski	Lublin
7	Uwarunkowania środowiskowe a praktyka prowadzenia inwestycji (konferencja w ramach Forum Ekologicznego Samorządu Terytorialnego)	43	14.03.2012	Kraków	Kraków
8	Zarządzanie finansami JST dla profesjonalistów (seminarium w ramach projektu dofinansowanego przez Narodowy Bank Polski)	53	19-20.03.2012	Łódź	Łódź
9	Zarządzanie finansami JST dla profesjonalistów (seminarium w ramach projektu dofinansowanego przez Narodowy Bank Polski)	46	22-23.03.2012	Wrocław	Wrocław
10	Profesjonalne zarządzanie finansami jst (seminarium w ramach projektu dofinansowanego przez Narodowy Bank Polski)	32	28-29.03.	Kraków	Kraków
11	Konferencja zamykająca projekt „Twój Biznes Twoją Szansą”	50	27.04.2012	Łódź	Łódź
12	Ochrona danych osobowych (konferencja dla sekretarzy jst woj. podkarpackiego)	64	07.05.2012	Rzeszów	Kraków/Rzeszów
13	III Kongres Regionów w Świdnicy	2500	29-31. 05. 2012	Świdnica	Biuro Zarządu
14	Regionalizmy w Małopolsce. Szanse i wyzwania dla instytucji kultury w kształtowaniu i ochronie kultur lokalnych i regionalnych (konferencja w ramach Małopolskiego Forum Kultury)	60	31.05.2012	Miechów	Kraków
15	Doroczna Nagroda FRDL: "Kultura - integracja społeczna - rozwój"	120	19.06.2012 r.	Warszawa	Biuro Zarządu
16	Efektywność energetyczna oraz racjonalne wykorzystanie zasobów energetycznych w aspekcie ochrony środowiska	69	05-06.07.2012	Kraków	Kraków
17	Sprawny samorząd – program wdrożenia usprawnień zarządczych w JST	70	22.08.2012	Warszawa	Warszawa
18	IV Lubuski Kongres Kobiet	350	19.09.2012	Zielona Góra	Zielona Góra
19	Konferencja podsumowująca realizację projektu „Systemowy Projekt Sieciowy Euroregionu Karpackiego”	100	27-28.09.2012	Medzilaborce, Słowacja	Kraków/Rzeszów
20	Perspektywy finansów samorządów terytorialnych (w ramach Forum Skarbników Jednostek Samorządu Terytorialnego Małopolski)	112	09.10.2012	Kraków	Kraków
21	Konferencja zamykająca projekty „Liderzy społeczeństwa obywatelskiego w Tunezji” i „Trenerzy transformacji motorem przemian w Tunezji”	80	29-30.10.2012	Tunis, Tunezja	Szczecin
22	Strategiczne zarządzanie rozwojem – moda czy konieczność? (konferencja w ramach projektu Ministerstwa Rozwoju Regionalnego)	109	07.11.2012	Kielce	Kielce

	„Zarządzanie strategiczne rozwojem - poprawa rządzenia w Polsce”)				
23	Strategiczne zarządzanie rozwojem – moda czy konieczność? (konferencja w ramach projektu Ministerstwa Rozwoju Regionalnego „Zarządzanie strategiczne rozwojem - poprawa rządzenia w Polsce”)	90	20.11.2012	Łódź	Łódź
24	Pierwsze spotkanie podsumowujące projekt LSRS - III edycja w Gimnazjum nr 1 w Drezdenku	45	27.11.2012	Drezdenko	Zielona Góra
25	Drugie spotkanie podsumowujące projekt LSRS III edycja w Publicznym Gimnazjum w Strzelcach Krajeńskich	45	28.11.2012	Strzelce Krajeńskie	Zielona Góra
26	Konferencja regionalna w ramach projektu "Skuteczna komunikacja"	31	29.11.2012	Kościan	Poznań
27	Trzecie spotkanie podsumowujące projekt LSRS III edycja w Szkole Podstawowej i w Gimnazjum w Zwierzynie	50	29.11.2012	Zwierzyn	Zielona Góra
28	Konferencja inauguracyjna projektu „Szkolny Klub Utalentowanych Ludzi”	156	02.12.2012	Kielce	Kielce
29	„Ogólnopolskie Giełdy Projektów. Nowe media - nowe perspektywy dla animacji kultury”	150	3-4.012.2012	Warszawa	Biuro Zarządu
30	Czwarte spotkanie podsumowujące projekt LSRS III edycja z Partnerem-Gminą Wschowa dla Szkoły Podstawowej w Siedlnicy, Szkoły Podstawowej w Konradowie, Szkoły Podstawowej w Osowej Sieni, Szkoły Podstawowej Nr 2 we Wschowie	70	05.12.2012	Wschowa	Zielona Góra
31	Piąte spotkanie podsumowujące projekt LSRS III edycja z Partnerem-Gminą Stare Kurowo dla Szkoły Podstawowej w Starym Kurowie	50	07.12.2012	Stare Kurowo	Zielona Góra
32	Szóste spotkanie podsumowujące projekt LSRS III edycja z Partnerem-Starostwem Powiatowym dla Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego w Strzelcach Krajeńskich	15	07.12.2012	Strzelce Krajeńskie	Zielona Góra
33	Konferencja informująca o projekcie EFU „Integracja i akceptacja. Uchodźcy w społeczeństwie polskim”	40	11.12.2012	Łódź	Łódź
34	Konferencja regionalna w ramach projektu "Skuteczna komunikacja"	30	11.12.2012	Szamotoły	Poznań
35	Rewolucja śmieciowa w jst	91	18.12.2012	Kraków	Kraków

Publikacje

Kielce

Tytuł: „Od planowania do działania - nowoczesne metody zarządzania polityką społeczną”

Autor: praca zbiorowa, autorzy: Zdzisław Skuza, Andrzej Kościółek

Nakład: 750

Rodzaj publikacji: poradnik

Objętość: 70 stron

Opis publikacji: publikacja powstała w ramach projektu: „Od planowania do działania - nowoczesne metody zarządzania polityką społeczną”, zawiera opis modelowych strategii rozwiązywania problemów społecznych 7 gmin biorących udział w projekcie.

Kraków

Tytuł: Raport roczny FRDL MISTIA za 2011 r.

Autor: Praca zespołowa

Rodzaj publikacji: Raport, informator

Nakład: 500 egzemplarzy

Objętość: 82 strony

Dostępne pod adresem: <http://www.mistia.org.pl/menu.php?d=13&g=33&s=59>

Tytuł: Raport roczny Podkarpackiego Ośrodka Samorządu Terytorialnego za 2011 r.

Autor: Praca zespołowa

Rodzaj publikacji: Raport, informator

Nakład: 500 egzemplarzy

Objętość: 12 stron

Dostępne pod adresem: <http://www.mistia.org.pl/menu.php?d=13&g=33&s=59>

Tytuł: „Młodzi z inicjatywą - regionalny system szkolenia trenerów przedsiębiorczości w ukraińskim systemie edukacyjnym”

Autorzy: Jacek Kwiatkowski, Aldona Okraszewska, Wojciech Odzimek, Dorota Koptiew, Myroslava Tovkalo

Rodzaj publikacji: podręcznik dla nauczycieli przedsiębiorczości

Nakład: 800 egzemplarzy drukowanych, 1000 egzemplarzy elektronicznych

Objętość: 280 stron.

Tytuł: Poradnik dla administracji publicznej na temat wdrażania polityki rozwoju w Polsce

Autorzy: prof. Jerzy Regulski, Janusz Krzyżak, Stanisława Szlachta, Piotr Podsiadło, Rafał Solecki, Roman Ciepela, Jacek Woźniak, Jakub Szymański, Jacek Kwiatkowski

Rodzaj publikacji: poradnik

Nakład: publikacja elektroniczna

Objętość: 202 strony

Dostępne pod adresem: www.strategiczniedlarozwoju.pl

Szczecin

Tytuł: „Uporządkowany dialog w budowie kapitału społecznego” (Впорядкований діалог у розбудові суспільного капіталу)

Autor: Praca zbiorową pod redakcją Oleny Gazizovej i Przemysława Fenrycha

Nakład: 500

Rodzaj publikacji: poradnik

wydana w ramach projektu „Przejrzysta Ukraina w dialogu społecznym. Budowanie społecznej aprobaty do walki z korupcją”

Objętość: 103

Język ukraiński

Dostępna pod adresem: http://prozora.eu/file.php/1/Posibnyk_deliberacja_2012.pdf

Tytuł: "Éducation pour la démocratie locale. Guide por formateurs de stages interactifs"
Autor: Praca zbiorowa pod redakcją Aleksandry Kujawskiej i Przemysława Fenrycha
Nakład: 300
Rodzaj publikacji: poradnik
Publikacja wydana w ramach projektu: „Trenerzy transformacji motorem przemian w Tunezji”
Objętość: 106 stron
Język francuski.

Warszawa

Tytuł: „Zarządzanie informacją”
Autor: Burkiewicz, P., Zaborowska, I.
Nakład: 200
Rodzaj publikacji: materiały szkoleniowe
Publikacja wydana w ramach projektu: *Sprawny urząd zwiększenie kompetencji pracowników Urzędu Marszałkowskiego Woj. Mazowieckiego w obszarze KPA, etyki i świadomości zagrożeń korupcyjnych oraz zarządzanie i bezpieczeństwa informacji*
Objętość: 112 stron
Dostępna pod adresem: www.frdl.mazowsze.pl

Tytuł: „Efektywne zarządzanie zasobami ludzkimi”
Autor: Burkiewicz, P., Główczyk, G., Gościcka, U., Pujszo, M., Zaborowska, I
Nakład: 100
Rodzaj publikacji: materiały szkoleniowe
Publikacja wydana w ramach projektu: *Sprawny urząd zwiększenie kompetencji pracowników Urzędu Marszałkowskiego Woj. Mazowieckiego w obszarze KPA, etyki i świadomości zagrożeń korupcyjnych oraz zarządzanie i bezpieczeństwa informacji*
Objętość: 134 strony
Dostępna pod adresem: www.frdl.mazowsze.pl

Tytuł: Zarządzanie relacjami z klientem. Zarządzanie zasobami ludzkimi”
Autor: praca zbiorowa
Nakład: 120
Rodzaj publikacji: materiały szkoleniowe
Objętość: 228 stron
Dostępna pod adresem: www.frdl.mazowsze.pl

Tytuł: „Szkoła Równych Szans - programy rozwojowe szkół. III edycja - podsumowanie projektu”
Autor: red. Piotr Radzio
Nakład: 450
Publikacja wydana w ramach projektu: *Szkoła Równych Szans-programy rozwojowe szkół. III edycja*
Objętość: 64 strony
Dostępna pod adresem: www.frdl.mazowsze.pl

Periodyki:

Kraków

Biuletyn MISTiA na Szlaku (4 wydania)
Autor: red. Anatol Władyka
Rodzaj publikacji: biuletyn
Nakład: 1000 egzemplarzy
Objętość: 16 stron
Dostępne pod adresem: <http://www.mistia.org.pl/menu.php?d=13&g=31&s=12>

Biuletyn MISTiA na Szlaku (Wersja Podkarpacka - 4 wydania)
Autor: red. Anatol Władyka
Rodzaj publikacji: biuletyn
Nakład: 700 egzemplarzy
Objętość: 12 stron

Dostępne pod adresem: <http://www.mistia.org.pl/menu.php?d=13&g=31&s=12>

Informator Forum Sekretarzy (4 wydani)

Rodzaj publikacji: informator

Nakład: 180 egzemplarzy

Objętość: 12 stron

Dostępne pod adresem: http://www.mistia.org.pl/pokaz_strone.php?s=35#AktualnyInformator

Kwartalnik „Niezbędnik USC”

Autor: red. Aleksandra Michta

Rodzaj publikacji: informator

Nakład: 130 egzemplarzy

Objętość: 8 stron.

Białystok

Tytuł: „Dialog Gminny”

Autor: Andrzej Polakowski, pracownicy Podlaskiego Centrum

Rodzaj publikacji: czasopismo

Nakład: 800 egz., kwartalnik

Objętość: 6 stron

Załącznik nr 4

Lista projektów realizowanych przez FRDL w roku 2012

Lp.	Ośrodek FRDL realizujący działanie	Rok	Nazwa Projektu	Czas trwania	Budżet projektu	Dotacja przypadająca na FRDL	Instytucja kontraktująca /zlecająca	Linia budżetowa	Lider projektu- jeśli inny niż FRDL	Kraj i obszar
1	Biuro Zarządu	2011, 2012	Seminaria zarządzania finansami ist dla profesjonalistów	16.12.2011 - 27.04.2012	156 653,96 PLN	103 026,95 PLN	Narodowy Bank Polski	Program Społecznych Inicjatyw Edukacyjnych NBP		Polska - Wrocław, Kraków, Łódź
2	Biuro Zarządu	2012	Doroczna Nagroda FRDL za lokalne inicjatywy kulturalne V edycja	2012	30 000	30 000	Fundacja Orange	środki Fundacji Orange		cała Polska
3	Biuro Zarządu	2012	Kompleksowa organizacja i obsługa spotkań z cyklu "Strategiczne zarządzanie rozwojem - moda czy konieczność ?" dla administracji publicznej	05.09.2012 - 01.12.2012	43 117, 33 PLN	43 117,33 PLN	Ministerstwo Rozwoju Regionalnego	Departament Koordynacji Polityki Strukturalnej MRR z funduszy PO KL		Polska - Kielce, Łódź
4	Białystok	2012, 2013	Akademia Rozwoju Kadr Województwa Podlaskiego	01.03.2012 - 30.06.2013	695 142,00 PLN	695 142,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Białymstoku	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.1 - Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		Polska - woj. podlaskie
5	Białystok	2010, 2011, 2012, 2013	Akademia Wiedzy	01.09.2010 – 29.02.2012	593 174,11 PLN	593 174,11 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Białymstoku	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.1 - Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		Polska - woj. podlaskie
6	Białystok	2011, 2012, 2013	Bądź aktywny – to Twój czas	1.09.2011 - 31.10.2013	1 421 334,80 PLN	1 421 334,80 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.1 - Aktywizacja zawodowa i społeczna osób zagrożonych wykluczeniem społecznym		Polska - woj. podlaskie
7	Białystok	2011, 2012, 2013	Twój czas - twoja przyszłość	1.09.2011 - 31.08.2013	1 110 514,28 PLN	1 110 514,28 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Białymstoku	POKL, Działanie 6.1, Poddziałanie 6.1.1 - Wsparcie osób pozostających bez zatrudnienia na regionalnym rynku pracy		Polska - woj. podlaskie
8	Białystok	2012, 2013	Wciąż aktywni i młodzi - program rozwoju kompetencji osobistych i zawodowych pracowników 50+	01.02.2012 - 31.08.2013	867 580,19 PLN	867 580,19 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.1 - Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		Polska - woj. podlaskie
9	Bydgoszcz	2010, 2011, 2012	Własna firma – czas na sukces	01.07.2010 - 30.09.2012	2 106 456,32 PLN	2 106 456,32 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Toruniu	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocją przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska - woj. kujawsko-pomorskie

10	Gdańsk	2010, 2011, 2012	Ja tam do urzędu nie chodzę – wolę ich unikać	01.09.2010 - 16.01.2012	2 863 337,52 PLN	480 324,88 PLN	Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej	Starostwo Powiatowe w Tczewie	Polska - woj. pomorskie, powiaty: tczewski i gdański, gminy: Gdańsk, Tczew, Sztum, Gniew, Morzeszczyn, Lichnowy
11	Gdańsk	2010, 2011, 2012	Moja firma też jest kobietą!	01.09.2010 - 31.01.2012	1 051 396,30 PLN	1 051 396,30 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska, woj. pomorskie
12	Gdańsk	2011, 2012	Odpowiedzialność w dobrym klimacie	15.09.2011 - 16.01.2012	12 695 EUR	10 535 EUR	Ministerstwo Spraw Zagranicznych RP	Komisja Europejska		Polska - woj. pomorskie
13	Gdańsk	2010, 2011, 2012	Pomysł na biznes	01.09.2010 - 29.02.2012	1 051 396,30 PLN	1 051 396,30 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska, woj. pomorskie
14	Gdańsk	2010, 2011, 2012	Potwierdź swoje kwalifikacje zawodowe	01.12.2010 - 31.12.2012	1 000 137,00 PLN	1 000 137,00 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego	POKL, Działanie 9.3 - Upowszechnienie formalnego kształcenia ustawicznego w formach szkolnych		Polska - woj. Pomorskie
15	Katowice	2010, 2011, 2012	Akademia Zdrowia i Rozwoju Przedszkolaka w Gminnym Przedszkolu Publicznym w Świerkłańcu	01.08.2010- 31.07.2012	688 496,13 PLN	678 168,11 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Śląskiego	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.1 - Zmniejszanie nierówności w stopniu upowszechnienia edukacji przedszkolnej		Polska - gmina Świerklaniec
16	Katowice	2011, 2012, 2013	Przedsiębiorczość na miarę Twojego sukcesu	10.04.2011 - 30.09.2013	2 342 157,44 PLN	2 342 157,44 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Katowicach	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska - woj. śląskie, powiat gliwicki
17	Katowice	2012, 2013	Świadczenie usług informacyjnych i doradczych w sieci PK KSU (w ramach projektu systemowego PARP „Zapewnienie usług z zakresu rozwoju firmy dla przedsiębiorców oraz osób zamierzających rozpocząć działalność gospodarczą w formule one-stop-shops”)	1.03.2012 - 31.12.2013	1 036 800 PLN	969 600 PLN	Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości	POKL, Działanie 2.2, Poddziałanie 2.2.1 - Poprawa jakości usług świadczonych przez instytucje wspierające rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności – projekty systemowe		Polska - woj. śląskie
18	Katowice	2008, 2009, 2010, 2011, 2012	Wsparcie systemu kompleksowych usług informacyjnych dla przedsiębiorców i osób zamierzających rozpocząć działalność gospodarczą poprzez finansowanie sieci Punktów Konsultacyjnych (PK) / Punkt Konsultacyjny w Zabrze	1.09.2008 - 31.01.2012	804 219,75 PLN	804 219,75 PLN	Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości	POKL, Działanie 2.2, Poddziałanie 2.2.1 - Poprawa jakości usług świadczonych przez instytucje wspierające rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności		Polska - woj. śląskie, Zabrze

19	Katowice	2011, 2012, 2013	Wysokie standardy zarządzania w Urzędzie Miasta Ruda Śląska	01.08.2011- 31.07.2013	1 068 600 PLN	593 153 PLN	Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej	Polska - gmina Ruda Śląska
20	Katowice	2011, 2012, 2013	Zastrzyk na start	1.04.2011 - 30.09.2013	2 339 457,44 PLN	2 339 457,44 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Katowicach	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia	Polska - woj. śląskie
21	Kielce	2011, 2012, 2013	EKO-logiczny sposób na życie	01.10.2011 – 30.09.2013	1 892 141,52 PLN	1 892 141,52 PLN	Świętokrzyskie Biuro Rozwoju Regionalnego	POKL, Działanie 7.4 - Projekty innowacyjne	Polska - woj. świętokrzyskie, gminy: Falków, Słupia Konecka, Dwikozy, Samborzec. Szwecja (współpr. ponadnarodowa)
22	Kielce	2011, 2012	EKOwiedza dla EKOobywatela – działania na rzecz klimatu i energii	15.09.2011 - 16.01.2012	47 887,66 PLN	38 110,00 PLN	Ministerstwo Spraw Zagranicznych	Priorytety komunikacyjne 2011	Polska - woj. świętokrzyskie
23	Kielce	2012	Informacja europejska w regionach – 2012 (RCIE – Regionalne Centrum Informacji Europejskiej w Kielcach)	21.02 - 31.12.2012	103 333,24 PLN	87 004,24 PLN	Ministerstwo Spraw Zagranicznych RP	Informacja europejska w regionach - 2012	Polska - woj. świętokrzyskie
24	Kielce	2012	Przedsiębiorczy EUROpejczyk – euro w kieszeni i biznes plan na przyszłość	15.06 - 15.10.2012	25 915,00 PLN	15 655,00 PLN	Narodowy Bank Polski	Wspierania Społecznych Inicjatyw Edukacyjnych - NBP	Polska - woj. świętokrzyskie
25	Kielce	2012, 2013, 2014	Regionalnie z pasją	25.06.2012 - 31.03.2014	984 709,00 PLN	886 203,00 PLN	Szwajcarsko-Polski Program Współpracy	Fundusz dla Organizacji Pozarządowych Grantu Blokowego Szwajcarsko-Polskiego Programu Współpracy	Polska - woj. świętokrzyskie
26	Kielce	2012, 2013	Szkolny Klub Utalentowanych Ludzi	01.10.2012 - 31.07.2013	449 385,30 PLN	449 385,30 PLN	Świętokrzyskie Biuro Rozwoju Regionalnego	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.2 - Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów z grup o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszanie różnic w jakości usług edukacyjnych	Polska, woj. świętokrzyskie, powiat Kielce, gmina Kielce
27	Kraków	2012, 2013, 2014	5 urzędów na 5 - doskonalenie jakości usług drogą do lepszej oceny działania administracji	03.09.2012 - 03.09.2014	1 757 953,81 PLN	1 757 953,81 PLN	Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej	Polska, woj. małopolskie, Gmina Czarny Dunajec, Gmina Łąpsze Niżne, Gmina Bystra-Sidzina, Gmina Biały Dunajec, Gmina Iwanowice

28	Kraków	2012, 2013, 2014	Beskidzka Akademia Samorządowa	02.09.2012 - 02.09.2014	1 788 982,81 PLN	1 788 982,81 PLN	Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej		Polska, woj. małopolskie: Gmina Jordanów, Gmina Pćim, Gmina Tokarnia, Gmina Lubień, Gmina Wiśniowa
29	Kraków	2012, 2013	Centrum Edukacji Małopolskich Organizacji Pozarządowych w Krakowie	01.03.2012 – 31.05.2013	620 347,68 PLN	620 347,68 PLN	Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej	POKL, Działanie 5.4, Poddziałanie 5.4.2 - Rozwój dialogu obywatelskiego		Polska - woj. małopolskie
30	Kraków	2012, 2013, 2014	citIZENS: friendly cities - cities for all	01.08.2012 - 31.07.2014	brak danych	66 048 PLN	Narodowa Agencja Programu Leonardo da Vinci w Polsce	Program Grundtvig	Asociación GURENET por la Integración y el Empleo (Hiszpania)	projekt międzynarodowy: Hiszpania, Włochy, Wielka Brytania, Austria, Słowenia, Republika Czech, Turcja, Portugalia, Polska
31	Kraków	2011, 2012, 2013, 2014	Doradca Małopolskiego Przedsiębiorcy - DMP	01.11.2011 - 31.10.2014	8 434 458,94 PLN	1 068 483,73 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.1 - Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw	Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	Polska - woj. małopolskie
32	Kraków	2010, 2011, 2012	E-RACE +: Europejska analiza porównawcza przedsiębiorstw (E-RACE+: European Rational Analysis of Vulnerable Enterprises)	01.10.2010 - 30.09.2012	1 038 162,34 PLN	130 435,77 PLN	Narodowa Agencja Programu Leonardo da Vinci w Hiszpanii (Program Leonardo da Vinci)	Program Leonardo da Vinci – Transfer innowacji	Federation Of Labour Societies From Catalonia (FESALC)	projekt międzynarodowy: Hiszpania, Włochy, Polska, Grecja, Rumunia
33	Kraków	2012, 2013	Małopolska Akademia Zarządzania II – systemowy cykl szkoleń dla mikro i małych przedsiębiorstw	01.01.2012 - 31.12.2013	2 639 493,15 PLN	2 065 109,55 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.1 - Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		Polska - woj. małopolskie
34	Kraków	2012, 2013, 2014, 2015	Małopolski Ośrodek Wsparcia Ekonomii Społecznej	01.08.2012 - 30.06.2015	8 258 856,48 PLN	1 136 736,64 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.2 - Wsparcie Ekonomii Społecznej	Fundacja Gospodarki i Administracji i Publicznej	Polska - woj. małopolskie
35	Kraków	2012, 2013, 2014	Mały biznes	01.06.2012 – 31.01.2014	3 352 423 PLN	3 108 770,50 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska - woj. małopolskie, miasto Tarnów i powiaty: brzeski, dąbrowski, gorlicki, krakowski, limanowski, miechowski,

										myślenicki, nowosądecki, proszowicki, tarnowski
36	Kraków	2012	Młodzi z inicjatywą – regionalny system szkolenia trenerów przedsiębiorczości w ukraińskim systemie edukacyjnym	06.03 - 31.12.2012	444 770,00 PLN	399 130,00 PLN	Ministerstwo Spraw Zagranicznych RP	Polska Pomoc 2012		Ukraina Zachodnia
37	Kraków	2010, 2011, 2012	Moja firma też jest Kobietą!	01.07.2010 – 31.07.2012	3 549 930 PLN	3 549 930 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska, woj. małopolska, powiaty: brzeski, dąbrowski, gorlicki, limanowski, nowosądecki, tarnowski, miasto Tarnów
38	Kraków	2012, 2013, 2014	Nowoczesne zarządzanie publiczne	03.09.2012 - 03.09.2014	1 901 771,18 PLN	1 901 771,18 PLN	Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej		Polska, woj. małopolskie: Gmina Pleśna, Gmina Radłów, Gmina Szczurowa, Gmina Wojnicz, Gmina Zakliczyn
39	Kraków	2012	Regionalny Ośrodek Europejskiego Funduszu Społecznego w Krakowie	01.01.2012 – 31.12.2012	483 333,24 PLN	483 333,24 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego	POKL, Priorytet X - Pomoc Techniczna		Polska - miasto Kraków i powiaty: krakowski, miechowski, myślenicki, nowotarski, proszowicki, tatrzański, wielicki)
40	Kraków	2012, 2013, 2014	Reintegracja zawodowa osób dotkniętych negatywnymi skutkami procesów restrukturyzacji małopolskich przedsiębiorstw	01.09.2012 - 03.09.2014	3 214 186,85 PLN	3 214 186,85 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.2 - Wsparcie procesów adaptacyjnych i modernizacyjnych w regionie		Polska - woj. małopolskie
41	Kraków	2012, 2013	Świadczenie usług informacyjnych i doradczych w sieci PK KSU (Punkt Konsultacyjny Krajowego Systemu Usług)	01.02.2012 - 31.12.2013	969 600,00 PLN	969 600,00 PLN	Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości	POKL, Działanie 2.2, Poddziałanie 2.2.1 - Poprawa jakości usług świadczonych przez instytucje wspierające rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności - projekty systemowe		Polska - woj. małopolskie, miasto Tarnów, powiaty: brzeski, dąbrowski, tarnowski

42	Kraków	2011, 2012, 2013, 2014	The value of work for individual position on labour market	01.12.2012 - 30.11.2014	1 175 326 PLN	84 771 PLN	Narodowa Agencja Programu Leonardo da Vinci w Rumunii	Program Leonardo da Vinci, Transfer Innowacji	National Scientific Research Institute For Labour And Social Protection - INCSMPS (Rumunia)	projekt międzynarodowy: Rumunia, Hiszpania, Czechy, Niemcy, Polska, Islandia, Turcja
43	Kraków	2011, 2012, 2013	transFAIR	01.12.2011 - 30.11.2013	1 248 339,92 PLN	86 977,83 PLN	Narodowa Agencja Programu Leonardo da Vinci w Danii	Leonardo da Vinci - Transfer Innowacji	Aarhus Social og Sundhedsskole	projekt międzynarodowy: Bułgaria, Łotwa, Polska, Rosja, Rumunia, Szwajcaria, Turcja
44	Kraków	2008, 2009, 2010, 2011, 2012	Wsparcie systemu kompleksowych usług informacyjnych dla przedsiębiorców i osób zamierzających rozpocząć działalność gospodarczą poprzez finansowanie sieci Punktów Konsultacyjnych (PK Tarnów)	1.09.2008 - 31.01.2012	672 578,58 PLN	672 578,58 PLN	Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości	POKL, Działanie 2.2, Poddziałanie 2.2.1 - Poprawa jakości usług świadczonych przez instytucje wspierające rozwój przedsiębiorczości i innowacyjności		Polska - woj. małopolskie
45	Kraków	2010, 2011, 2012	Zostań Małopolskim Przedsiębiorcą 2	01.01.2010 - 31.07.2012	30 897 960,50 PLN	938 789,50 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Krakowie	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia	Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.	Polska, woj. małopolskie
46	Lublin	2012, 2013	Dyplom zawodowy szansą na rynku pracy	01.03.2012 - 14.02.2013	400 140,00 PLN	400 140,00 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego	POKL, Działanie 9.3 - Upowszechnienie formalnego kształcenia ustawicznego w formach szkolnych		Polska - woj. lubelskie
47	Lublin	2011, 2012, 2013	Innowacyjne Programy Integralne Wczesnej Interwencji Socjalnej przeciwdziałające wykluczeniu społecznemu młodzieży w województwie lubelskim	01.05.2011 - 31.12.2013	3 129 382,55 PLN	572 900,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Lublinie	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.2 - Projekty Innowacyjne	Fundacja Polskiej Akademii Nauk Oddział w Lublinie „Nauka i Rozwój Lubelszczyzny”	Polska, woj. lubelskie

48	Lublin	2011, 2012, 2013, 2014	Internet dla mieszkańców Kraśnika	01.11.2011 - 31.10.2014	824 283,00 PLN	76 450,00 PLN	Władza Wdrażająca Projekty Europejskie	POIG, Działanie 8.3 - Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu – eInclusion	Urząd Miasta Kraśnik	Polska - miasto Kraśnik
49	Lublin	2012, 2013	JST czy NGO - wybór najlepszego modelu funkcjonowania kultury i oświaty	15.11.2012 - 31.10.2013	707 700,00 PLN	458 720,00 PLN	Ministerstwo Rozwoju Regionalnego	Pomoc Techniczna, Konkursu Dotacji dla jednostek samorządu terytorialnego oraz zrzeszeń jednostek samorządu terytorialnego na działania wspierające podnoszenie dostępności i jakości usług publicznych	Związek Gmin Lubelszczyz ny	Polska, woj. lubelskie, gminy: Wisznice, Rossosz, Sosnówka, Jabłoń, Podedwórze, Dołhobyczów, Hrubieszów, Mircze, Trzeszczany, Werbkowice
50	Lublin	2011, 2012	Lubelska Akademia Ekonomii Społecznej	01.11.2011 - 31.10.2012	741 215,44 PLN	741 215,44 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Lublinie	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.2 - Wsparcie ekonomii społecznej		Polska - woj. lubelskie
51	Lublin	2011, 2012	Lubelski Transfer Innowacji	01.02.2011 – 31.01.2012	1 062 817,44 PLN	1 062 817,44 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego	POKL, Działanie 8.2, Poddziałanie 8.2.1 - Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw		Polska - woj. Lubelskie
52	Lublin	2011, 2012, 2013	Lubelskie Asocjacje Zarządzania Zmianą Gospodarczą	01.02.2011 - 31.01.2012	609 303,29 PLN	609 303,29 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.2 - Wsparcie procesów adaptacyjnych i modernizacyjnych w regionie		Polska - woj. lubelskie, powiaty: janowski, kraśnicki, krasnostawski, zamojski, opolski
53	Lublin	2011, 2012, 2013, 2014	Zintegrowane Innowacyjne Programy przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu młodzieży szczególnego ryzyka w wieku 15-19 ukierunkowane na zwiększenie potencjału zawodowego	01.12.2011 - 30.09.2014	2 895 750,00 PLN	1 168 000,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Lublinie	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.2 - Wsparcie ekonomii społecznej (Projekty Innowacyjne)	Fundacja Polskiej Akademii Nauk Oddział w Lublinie „Nauka i Rozwój Lubelszczyz ny”	Polska - woj. lubelskie
54	Łódź	2012, 2013, 2014	A ONI? - aktywizacja osób niepełnosprawnych ruchowo	01.11.2012 - 30.04.2014	1 777 695,00 PLN	1 564 859,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Łodzi	POKL, Działanie 7.4 - Niepełnosprawni na rynku pracy		Polska, woj. łódzkie, powiat łódzki, gmina Łódź

55	Łódź	2012, 2013	Integracja i akceptacja. Uchodźcy w społeczeństwie polskim	01.01.2012 - 30.10.2013	1 079 400,00 PLN	685 210,00 PLN	Władza Wdrażająca Programy Europejskie (jednostka podległa MSWiA, pełniąc rolę Instytucji Wdrażającej dla Europejskiego Funduszu na Rzecz Uchodźców)	Europejskiego Funduszu na rzecz Uchodźców Program 2011 - Działanie 1: Rozwinięcie i poprawa oferty integracyjnej oraz poradnictwa zarówno dla osób ubiegających się o nadanie statusu uchodźcy, jak i osób objętych ochroną międzynarodową		Polska - miasto Łódź, powiat zgierski
56	Łódź	2010, 2011, 2012	Twój biznes - twoją szansą	01.11.2010 - 30.04.2012	981 857,20 PLN	981 857,20 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Łodzi	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska - woj. łódzkie
57	Łódź	2011, 2012, 2013	Twój biznes - twoją szansą 2	01.09.2011 - 31.01.2013	1 005 124,90 PLN	1 005 124,90 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Łodzi	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska - woj. łódzkie, powiat łódzki, gmina Łódź
58	Olsztyn	2009, 2010, 2011, 2012	Praca zamiast zasiłku – Partnerstwo na rzecz rozwoju ekonomii społecznej na Warmii i Mazurach.	01.09.2009 - 31.12.2012	2 030 350,39 PLN	605 569,90 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.2 - Wsparcie ekonomii społecznej	Gmina Olsztyn / Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Olsztynie	Polska, woj. warmińsko-mazurskie
59	Olsztyn	2010, 2011, 2012	Transfer innowacji	01.10.2010 - 30.09.2012	988 304,38 PLN	988 304,38 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Warmińsko-Mazurskiego	POKL, Działanie 8.2, Poddziałanie 8.2.1 - Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw		Polska - woj. warmińsko-mazurskie
60	Olsztyn	2010, 2011, 2012	Z dotacją w świat	01.07.2010 - 31.08.2012	2 788 391,36 PLN	2 788 391,36 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Olsztynie	POKL, Działanie 6.2 - Wsparcie oraz promocja przedsiębiorczości i samozatrudnienia		Polska - powiat olsztyński, miasto Olsztyn
61	Opole	2012, 2013, 2014	Kuźnia przedsiębiorczości	01.09.2012 - 30.06.2014	1 250 761,58 PLN	1 250 761,58 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.2 - Wsparcie procesów adaptacyjnych i modernizacja w regionie		Polska, woj. opolskie
62	Opole	2011, 2012	Lubię się uczyć	01.10.2011 - 30.09.2012	316 501,12 PLN	316 501,12 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.2 - Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów z grup o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszanie różnic w jakości usług edukacyjnych		Polska - woj. opolskie (gmina Komprachcice i gmina Prószków)
63	Opole	2012, 2013	Od inspiracji do innowacji - kontynuacja programu Asystent Innowacji w województwie opolskim	01.04.2012 - 31.01.2013	289 504,00 PLN	249 654,00 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego	POKL, Działanie 8.2, Poddziałanie 8.2.1 - Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw		Polska - woj. opolskie

64	Opole	2012, 2013	Opolskie Bezpieczne - doskonalenie kwalifikacji służb dyspozycyjnych	01.08.2012 - 31.10.2013	684 972,25 PLN	496 491,75 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.1 - Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		Polska - woj. opolskie
65	Opole	2012, 2013	Otwarte drzwi do przyszłości	01.08.2012 - 30.06.2013	199 262,90 PLN	110 533,47 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.1 - Zmniejszanie nierówności w stopniu upowszechnienia edukacji przedszkolnej		Polska, woj. opolskie, gmina Komprachcice
66	Opole	2011, 2012	Pomysłowe przedszkolaki	01.01.2011 - 30.06.2012	264 450,00 PLN	260 483,25 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.1 - Zmniejszanie nierówności w stopniu upowszechnienia edukacji przedszkolnej		Polska - woj. opolskie (gmina Komprachcice i gmina Prószków)
67	Opole	2010, 2011, 2012	proES extra – kompleksowe działania na rzecz wzmocnienia ekonomii społecznej	23.11.2010 - 22.07.2012	655 090,97 PLN	195 200,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.2 - Wsparcie ekonomii społecznej	Dom Współpracy Polsko-Niemieckiej	Polska - woj. opolskie
68	Opole	2012	Przedszkolaki – nasza przyszłość	1.02 - 31.12.2012	199 644,04 PLN	169 689,06 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.1 - Zmniejszanie nierówności w stopniu upowszechnienia edukacji przedszkolnej		Polska - woj. opolskie (gmina Prószków)
69	Opole	2011, 2012	Przełamując ciszę - integracja osób z dysfunkcjami słuchu	01.02.2011 - 31.07.2012	730 540,00 PLN	447 890,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Opolu	POKL, Działanie 7.2, Poddziałanie 7.2.1 - Aktywizacja zawodowa i społeczna osób zagrożonych wykluczeniem społecznym		Polska - woj. opolskie
70	Opole	2012, 2013	PWP Regionalny Animator Przedsiębiorczości	01.04.2012 - 30.06.2013	406 054,45 PLN	406 054,45 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Opolskiego	POKL, Działanie 8.2, Poddziałanie 8.2.1 - Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw		Polska - woj. opolskie, kraje UE (zagraniczne praktyki, staże)
71	Poznań	2011, 2012, 2013	Mój plecak praktycznych umiejętności - II edycja	01.10.2011 - 28.03.2013	479 014,28 PLN	412 909,28 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Poznaniu	POKL, Działanie 9.2 - Podniesienie atrakcyjności i jakości szkolnictwa zawodowego		Polska - woj. wielkopolskie, powiat szamotulski
72	Poznań	2011, 2012, 2013	Orientuj się na sukces!	01.12.2011 - 31.05.2013	370 002,28 PLN	321 287,28 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Poznaniu	POKL, Działanie 9.2 - Podniesienie atrakcyjności i jakości szkolnictwa zawodowego		Polska - woj. wielkopolskie, powiat szamotulski
73	Poznań	2012, 2013	Samorząd Jutra – wsparcie administracji w województwie wielkopolskim	02.01.2012 - 31.05.2013	599 103,00 PLN	509 237,55 PLN	Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej		Polska - woj. wielkopolskie
74	Poznań	2012, 2013	Skuteczna komunikacja kluczem do efektywnej współpracy organizacji pozarządowych i administracji publicznej	01.01.2012 - 30.04.2013	1 381 326,88 PLN	853 406,88 PLN	Ministerstwo Polityki i Pracy Społecznej	POKL, Działanie 5.4, Poddziałanie 5.4.2 - Rozwój dialogu obywatelskiego		Polska - woj. wielkopolskie

75	Poznań	2011, 2012	Umiejętności ku przyszłości - wykorzystywanie technologii informacyjnych w mikro i małym przedsiębiorstwie	31.03.2011 - 29.12.2012	222 028,08 PLN	212 303,96 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Poznaniu	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.1 - Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		Polska - woj. wielkopolskie, powiat poznański
76	Rzeszów	2012	Regionalny Ośrodek Europejskiego Funduszu Społecznego w Przemysłu	01.01.2012 - 31.12.2012	415 656,00 PLN	415 656,00 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Rzeszowie	POKL, Priorytet X - Pomoc Techniczna		Polska - woj. podkarpackie, powiaty: jarosławski, lubaczowski, przeworski, przemyski z miastem Przemysł
77	Rzeszów	2011, 2012	Systemowy Projekt Sieciowy Euroregionu Karpackiego	01.01.2011 - 30.09.2012	1 207 251,55 PLN	209 574,35 PLN	Ministerstwo Rozwoju Regionalnego – Centrum Projektów Europejskich	Program Współpracy Transgranicznej Rzeczpospolita Polska - Republika Słowacka 2007-2013, Działanie 2.3	Stowarzyszenie Euroregion Karpacki Polska w Rzeszowie	Polska - obszar Euroregionu Karpackiego (powiat grodzki Rzeszów, powiat leski, powiat grodzki Przemysł; Słowacja: Preszov
78	Szczecin	2011, 2012, 2013	ABC dla NGO	01.11.2011 – 30.11.2013	1 307 642,72 PLN	976 402,71 PLN	Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej	POKL, Działanie 5.4, Poddziałanie 5.4.2 - Rozwój dialogu obywatelskiego		Polska - woj. zachodniopomorskie, powiat gryficki, walecki oraz pyrzycki
79	Szczecin	2012, 2013, 2014	Europejska Akademia Sołtysa. Integracja i aktywizacja obywatelska społeczności wiejskich	01.10.2012 - 30.09.2014	840 595,00 PLN	756 000,00 PLN	ECORYS Polska Sp. z o.o.	Fundusz dla Organizacji Pozarządowych Szwajcarsko-Polskiego Programu Współpracy		Polska, woj. zachodniopomorskie, wielkopolskie, lubelskie
80	Szczecin	2011, 2012	Kurs na wiedzę	01.01.2011 - 31.10.2012	608 938,90 PLN	517 595,20 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Szczecinie	POKL, Działanie 9.4 - Wysoko wykwalifikowane kadry systemu oświaty		Polska - woj. zachodniopomorskie, powiat choszczeński, powiat gryficki
81	Szczecin	2012	Liderzy społeczeństwa obywatelskiego w Tunezji	05.06 - 31.12.2012	158 369,13 PLN	133 129,13 PLN	Ministerstwo Spraw Zagranicznych RP (Departament Dyplomacji Publicznej i Kulturalnej)	Ministerstwo Spraw Zagranicznych - „Współpraca w dziedzinie dyplomacji publicznej 2012”		Tunezja - Tunis, Bizerta, Beja i Monastir
82	Szczecin	2012	Przejrzysta Ukraina w dialogu społecznym - budowanie społecznej aprobaty do walki z korupcją	01.06 - 20.11.2012	311 299,06 PLN	291 744,46 PLN	Polska Fundacja Międzynarodowej Współpracy na Rzecz Rozwoju „Wiedzieć jak”	Program Wsparcie Demokracji 2012 finansowany w ramach programu polskiej współpracy rozwojowej MSZ 2012		Ukraina, Polska (Szczecin i woj. zachodniopomorskie)

83	Szczecin	2012	Trenerzy transformacji motorem przemian w Tunezji	01.06 - 30.11.2012	363 330,00 PLN	40 830,00 PLN	Polska Fundacja Międzynarodowej Współpracy na Rzecz Rozwoju "Wiedzieć Jak" (Fundacja Solidarności Międzynarodowej)	Polska współpraca rozwojowa MSZ RP 2012	Fundacja Edukacja dla Demokracji (FED)	Tunezja - Bizerta, Gafsa, Tataouine
84	Szczecin	2012, 2013, 2014	Tropem nauki	01.09.2012 - 31.07.2014	1 552 843,92 PLN	295 575,92 PLN	Wojewódzki Urząd Pracy w Szczecinie	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.2 - Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów z grup o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszanie różnic w jakości usług edukacyjnych		Polska, woj. zachodniopomorskie, powiat choszczeński, gmina Bierzwik
85	Warszawa	2011, 2012, 2013	3-majmy się razem - współpraca trzech jst z powiatu mińskiego	01.09.2011 - 31.08.2013	1 399 840,00 PLN	1 189 864,00 PLN	Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej		Polska - woj. mazowieckie
86	Warszawa	2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014	Decydujemy razem. Wzmocnienie mechanizmów partycypacyjnych w kreowaniu i wdrażaniu polityk publicznych oraz podejmowaniu decyzji publicznych	01.11.2009 - 30.06.2014	28 236 248,89 PLN	4 437 312,00 PLN	Ministerstwo Rozwoju Regionalnego	POKL, Działanie 5.3 - Wsparcie na rzecz realizacji Strategii Lizbońskiej	Ministerstwo o Rozwoju Regionalnego	cała Polska
87	Warszawa	2011, 2012, 2013	Edukacja kluczem do sukcesu	01.01.2011 - 30.06.2013	1 205 612,69 PLN	391 149,70 PLN	Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych	POKL, Działanie 9.2 - Podniesienie atrakcyjności i jakości szkolnictwa zawodowego		Polska - woj. Mazowieckie
88	Warszawa	2012, 2013, 2014	My się zmian nie boimy	03.09.2012 - 31.08.2014	1 595 012,33 PLN	1 595 012,33 PLN	Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej		Polska, woj. mazowieckie, gminy: Kotuń, Ceglów, Jakubów, Miastków Kościelny, Paprotnia i miasto Żelechów
89	Warszawa	2012	Odpowiedzialna inwestycja - inwestycja w kadry. Zwiększanie kompetencji zarządczych w zakresie gospodarki komunalnej ukraińskich JST	06.03 - 31.12.2012	442 600 PLN	398 340 PLN	Ministerstwo Spraw Zagranicznych	Polska pomoc rozwojowa 2012		Ukraina, Polska
90	Warszawa	2012, 2013, 2014	Partnerski urząd gminy przyjazny mieszkańcom	01.11.2012 - 31.10.2014	1 054 890,52 PLN	1 054 890,52 PLN	Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej		Polska, woj. mazowieckie, gminy: Sokołów Podlaski, Repki, Jabłonna Lacka, Sterdyń, Sabnie

91	Warszawa	2012, 2013, 2014	Profesjonalny urząd - kompetentny urzędnik	05.11.2012 - 31.10.2014	1 579 743,72 PLN	1 579 743,72 PLN	Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej		Polska, woj. mazowieckie, gminy: Skórzec, Suchożebry, Stoczek, Wodynie, Wiśniew, Domanice
92	Warszawa	2012	Regionalny Ośrodek EFS w Ciechanowie	01.01.2012 - 31.12.2012	471 996,00 PLN	471 996,00 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego	POKL, Priorytet X - Pomoc Techniczna		Polska - powiaty ciechanowski, mławski, płoński, pułtuski, nowodworski, żuromiński
93	Warszawa	2010, 2011, 2012	Sprawny samorząd – program wdrożenia usprawnień zarządczych w jst	01.09.2010 – 31.08.2012	3 855 772,08 PLN	2 676 322,08 PLN	Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji / Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej		Polska - woj. kujawsko-pomorskie i mazowieckie
94	Warszawa	2010, 2011, 2012	Sprawny urząd – zwiększenie kompetencji pracowników Urzędu Marszałkowskiego województwa mazowieckiego w obszarze KPA, etyki i świadomości zagrożeń korupcyjnych oraz zarządzania i bezpieczeństwa informacji	01.10.2010 – 30.09.2012	1 278 784,92 PLN	1 140 061,92 PLN	Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji / Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego	Polska - woj. Mazowieckie
95	Warszawa	2011, 2012	Szkoła Równych Szans – programy rozwojowe szkół. III edycja	01.08.2011 - 31.07.2012	4 012 338,00 PLN	983 987,04 PLN	Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.2 - Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów z grup o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszenie różnic w jakości usług edukacyjnych		Polska - woj. mazowieckie
96	Warszawa	2012, 2013, 2014	Szkoła Równych Szans Programy Rozwojowe Szkół - IV edycja	02.04.2012 - 31.03.2014	4 946 463,34 PLN	1 019 865,44 PLN	Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.2 - Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów z grup o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszenie różnic w jakości usług edukacyjnych		Polska - woj. mazowieckie
97	Warszawa	2012, 2013, 2014	Szkoła Równych Szans Programy Rozwojowe Szkół - IV edycja bis	02.04.2012 - 30.03.2014	4 743 881,22 PLN	1 034 233,84 PLN	Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.2 - Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów z grup o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszenie różnic w jakości usług edukacyjnych		Polska - woj. mazowieckie

98	Warszawa	2012, 2013	Współpraca się oplaca	02.01.2012 - 30.12.2013	1 425 536,34 PLN	374 331,44 PLN	Mazowiecka Jednostka Wdrażania Programów Unijnych	POKL, Działanie 9.2 - Podniesienie atrakcyjności i jakości szkolnictwa zawodowego		Polska - woj.mazowieckie
99	Warszawa	2011, 2012, 2013	Wzmocnienie potencjału instytucjonalno-kadrowego 5 jst	03.10.2011 - 30.09.2013	1 667 880,00 PLN	1 426 198,00 PLN	Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji	POKL, Działanie 5.2, Poddziałanie 5.2.1 - Modernizacja zarządzania w administracji samorządowej		Polska - woj. mazowieckie
100	Wrocław	2012, 2013, 2014, 2015	Trener aktywności	01.02.2012 - 31.01.2015	1 544 137,00 PLN	384 960,00 PLN	Dolnośląski Wojewódzki Urząd Pracy	POKL, Działanie 7.3 - Inicjatywy lokalne na rzecz aktywnej integracji (Projekt innowacyjny testujący)	Fundacja Eudajmonia	Polska, woj. dolnośląskie, miasto Wrocław
101	Wrocław	2012, 2013, 2014, 2015	Zatrudnienie wspomagane	01.02.2012 - 31.01.2015	3 400 792,50 PLN	738 890,00 PLN	Dolnośląski Wojewódzki Urząd Pracy	POKL, Priorytet VI - Rynek pracy otwarty dla wszystkich / Projekty Innowacyjne w ramach tematu: Poszukiwanie nowych, skutecznych metod aktywizacji zawodowej i społecznej grup docelowych wymagających szczególnego wsparcia	Fundacja Eudajmonia	Polska - woj. dolnośląskie
102	Zielona Góra	2011, 2012, 2013	Lubuska Akademia Sportu – edycja III	01.11.2011 - 31.10.2013	930 386,00 PLN	411 120,00 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego	POKL, Działanie 8.1, Poddziałanie 8.1.1 - Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw		Polska - woj. lubuskie
103	Zielona Góra	2011, 2012	Lubuska Szkoła Równych Szans – III edycja	01.01.2011 - 31.12.2012	3 853 349,20 PLN	834 716,70 PLN	Urząd Marszałkowski Województwa Lubuskiego	POKL, Działanie 9.1, Poddziałanie 9.1.2 - Wyrównywanie szans edukacyjnych uczniów z grup o utrudnionym dostępie do edukacji oraz zmniejszanie różnic w jakości usług edukacyjnych		Polska - woj. lubuskie